



**USAID**  
FROM THE AMERICAN PEOPLE

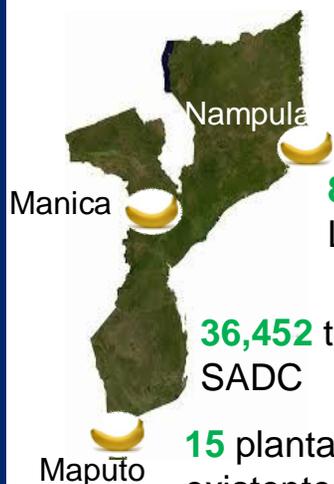
**SPEED**  
For a Better Business  
Environment

## A expansão dos recursos naturais de Moçambique

Quais são os Potenciais Impactos na Competitividade  
da indústria da **Banana**?



# Moçambique beneficia de excelentes condições para cultivar banana a nível comercial



**85%** da produção doméstica é consumida localmente e **15%** é exportada

**85,000** toneladas são exportadas para a Europa de Leste, Médio Oriente, África do Sul, Zimbabué e Zâmbia

**36,452** toneladas exportadas para os países do SADC

**15** plantações de média e grande escala existentes pelo país

## Alto rendimento da Banana

Rendimento (tonelads/ha)

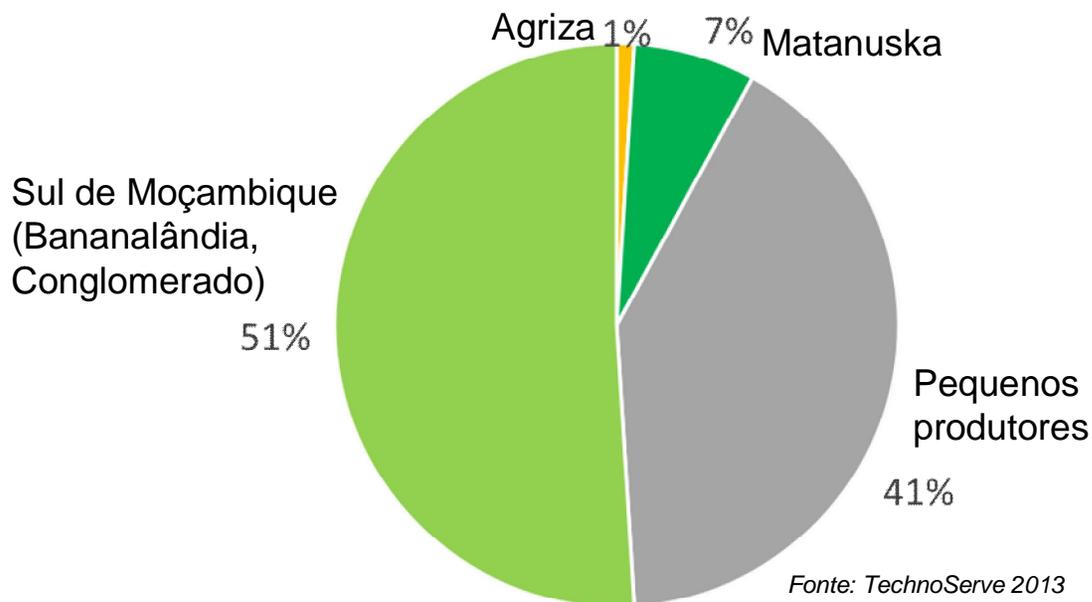


Moçambique



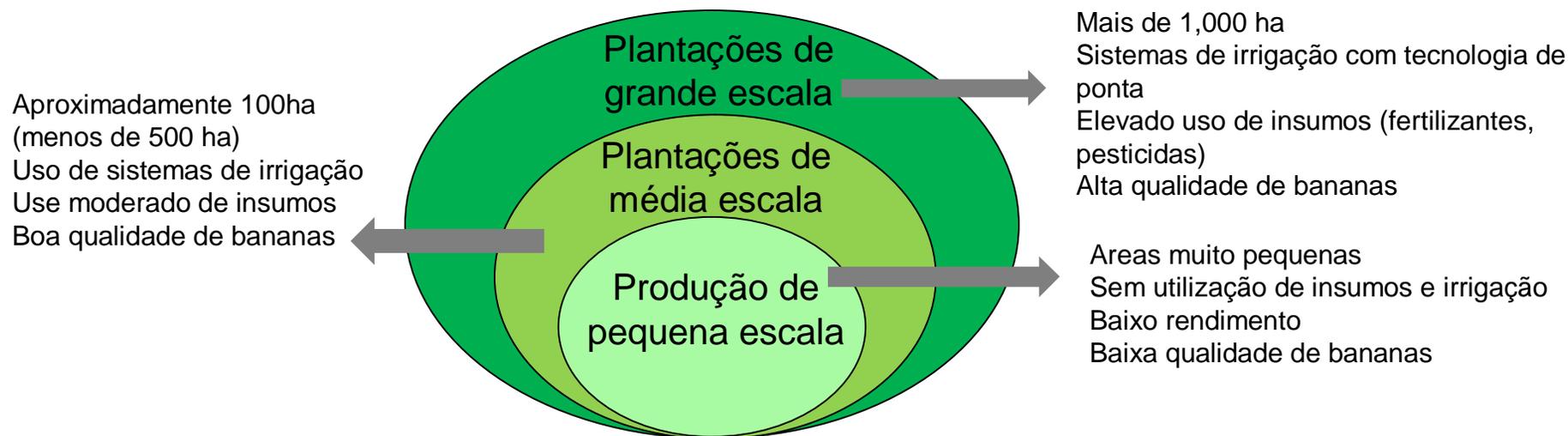
Filipinas (grande produtor mundial)

## Distribuição da Produção de Banana (% toneladas)



Fonte: TechnoServe 2013

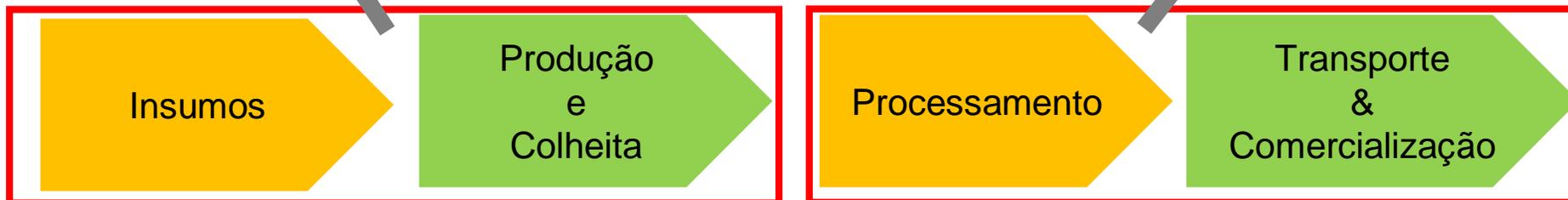
# Produção de banana em Moçambique é competitiva a nível da plantaçao mas perde competitividade no segmento pós-plantio



Nível da exploração agrícola:  
73% dos custos

## Cadeia de valor da Banana (grande escala)

Nível pós-plantio:  
27% dos custos



Fertilizantes, pesticidas e material de embalagem: predominantemente importados

Altamente intensivo em mão-de-obra  
Uso de mecanização para preparação da terra  
Rendimentos altos

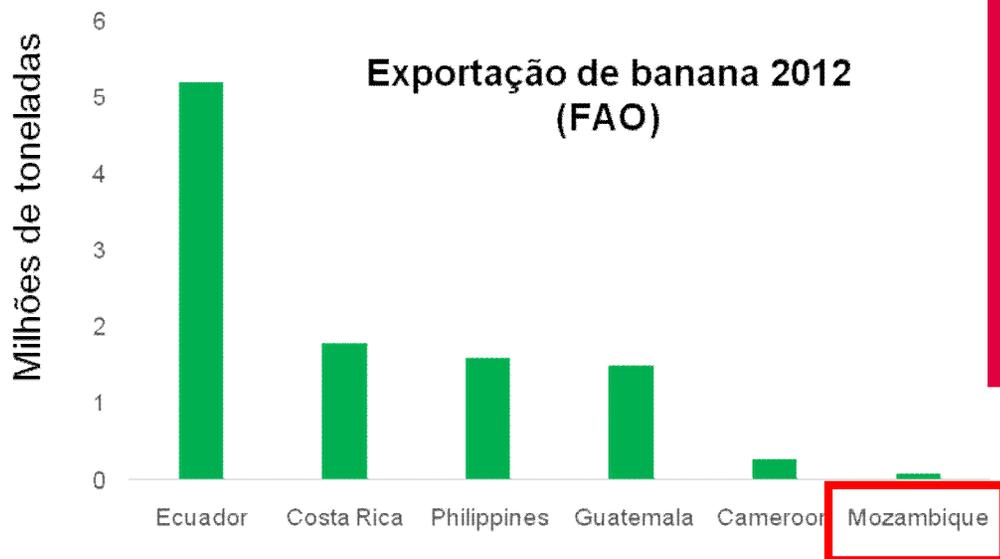
Feito manualmente  
A banana é seleccionada, pesada, lavada, embrulhada e empacotada

Transporte (camião) para o porto  
Taxas de terminais, scanners, Inspeção pre-embraque

## Custos pós-plantio (logística e transporte) pesam significativamente na redução da competitividade da banana moçambicana



Se Moçambique possuí:  
-Excelentes condições naturais  
-Abundância de terra arável  
-Alto rendimento na produção  
...Porquê não é um grande exportador de bananas a nível mundial?



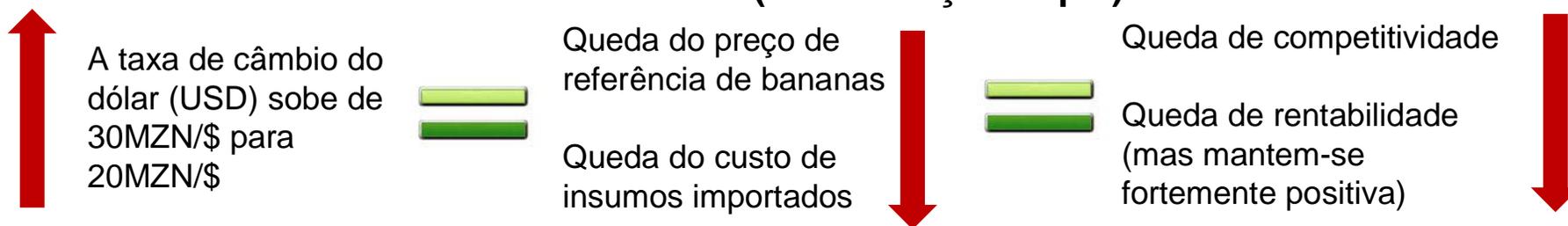
### Factores que reduzem a competitividade da banana moçambicana

- \$ Altos custos de transporte devido a infra-estrutura deficiente
- \$ Ineficiência dos portos (Nacala, Beira and Maputo)
- \$ Elevação de custos devido aos terminais (TEEN), Inspeção pré-embarque e scanners
- \$ Custos associados com o ambiente de negócios (impostos ilegais, procedimentos administrativos, etc.)

# Banana moçambicana marginalmente afectada pela *Doença Holandesa*

- 1 Um dos potenciais efeitos da iminente expansão dos recursos naturais em Moçambique é a apreciação do Metical (uma das consequências do fenómeno conhecido como *Doença Holandesa*)
- 2 Isto significa que importadores de bananas moçambicanas necessitariam de um número maior de unidades da sua moeda (por exemplo o dólar) para comprar a mesma quantidade de bananas
- 3 Isto resultaria em uma perda de competitividade dos exportadores de Moçambique em relação a outros exportadores cujas moedas não sofreram tal apreciação

## Caso ilustrativo (sul de Moçambique)

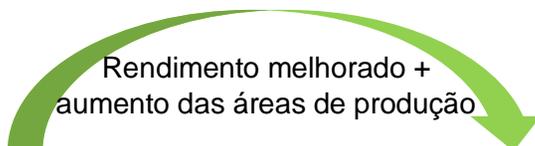


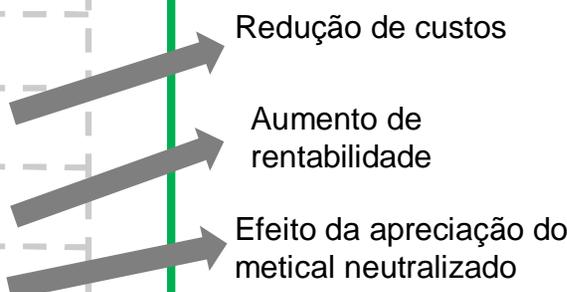
Análise de rentabilidade	30MZN/\$	20MZN/\$
<b>Receita bruta</b> (Metical/tonelada)	28,500	19,000
<b>Custos</b> (Metical/tonelada)	11,356	9,974
<b>Lucro</b> (Metical/tonelada)	17,144	9,026
<b>Rácio de rentabilidade</b> (custo/benefício)	0.40	0.52

# Moçambique pode ser um grande exportador de banana

## 3 passos para aumentar a competitividade da banana moçambicana

- 1** Reduzir custos de transporte e logística
  - Melhorar a qualidade das estradas e da infra-estrutura de armazenamento
  - Aumentar eficiência dos portos
  - Eliminar/Reduzir barreiras não pautais (TEEN, PSI, scanners)
  - Aumentar a eficiência de gestão
- 2** Melhorar o ambiente de negócios
  - Reduzir burocracia e otimizar processos
  - Eliminar impostos ilegais
- 3** Melhorar níveis de rendimento agrícola
  - Promover a utilização de insumos (sementes melhoradas, fertilizantes, pesticidas)
  - Melhorar técnicas de cultivo, colheita e pós-colheita
  - Aumentar pesquisa doméstica e produção local de material vegetal para reduzir riscos fitossanitários



Análise de rentabilidade	Caso base	Caso com rendimento e processo logístico melhorado:	
	Rendimento: 40 tons/ha	52 tons/ha	
	20MZN/\$	20MZN/\$	
<b>Receita bruta</b> (Metical/tonelada)	19,000	19,000	
<b>Custos</b> (Metical/tonelada)	9,974	8,375	
<b>Lucro</b> (Metical/tonelada)	9,026	10,625	
<b>Rácio de rentabilidade</b>	0.52	0.44	

# Fim

Para mais informações visite o nosso site:

<http://www.speed-program.com/our-work>



Pode também seguir o nosso trabalho no Facebook:

<https://www.facebook.com/SpeedProgramMozambique>