



USAID
DO POVO AMERICANO

SPEED
Por Melhor Ambiente
De Negócios

Reformas do Ambiente de Negócios Experiência do Ruanda

TUSHABE KARIM

Advogado/Consultor Jurídico



USAID
DO POVO AMERICANO

SPEED
Por Melhor Ambiente
De Negócios

Perfil do país

- Nome completo: República do Ruanda
- Área: 26,336 km²
- Capital: Kigali
- Línguas Oficiais: Kinyarwanda, Inglês e Francês
- Moeda: Francos Ruandeses
- PIB per capita: USD 540 (2010)
- População: 10,117,029 (2009).



USAID
DO POVO AMERICANO

SPEED
Por Melhor Ambiente
De Negócios

Agenda da reforma Ruandesa

Uma reforma efectiva requer uma visão clara, uma liderança empenhada e instituições capazes, a reforçarem-se umas às outras em vez de se prejudicarem

- Visão 2020: boa governação, sector privado como um motor para o crescimento.
- O apelo do Presidente a reformas do DB – DB2008 (em 2007)
- RDB criado, para assumir a RIEPA e outros
- Diálogo Privado-Público informa as reformas
- Consenso e compromisso partilhado em retiros de Liderança
- Apoio do Parlamento e Judicial: ex: Tratamento rápido das reformas jurídicas



USAID
DO POVO AMERICANO

SPEED
Por Melhor Ambiente
De Negócios

O programa de reforma do Ruanda tem sido gradual mas consistente e sustentado

O programa de reforma do Ruanda desde 1994 sofreu 3 mudanças de paradigmas;

- Fase 1 – 1995-2000 reconstrução e reabilitação pós-conflito
- Fase 2- Definição da agenda para o desenvolvimento (Visão 2020, PRSP 1, nova constituição)
- Fase 3- Redefinição das prioridades de desenvolvimento para acelerar o desenvolvimento económico 2006-2012 através do EDPRS.

A governação efectiva, reflectida num quadro regulamentar fácil e na tolerância zero à corrupção, é fundamental e apoia todas as reformas do sector Privado no Ruanda



USAID
DO POVO AMERICANO

SPEED
Por Melhor Ambiente
De Negócios

Processo para a reforma legal no Ruanda

- **2005** – A comissão para a reforma da lei criada para rever as leis empresariais existentes e recomendar eficiência
- **2007** Estabeleceu-se a agência do registo comercial do Ruanda
- **2007** – O Conselho de Ministros dirige a RIEPA para coordenar as reformas reguladoras e melhorar a classificação do Ruanda no índice do DB
- **Dezembro de 2007** – A Unidade de *Doing Business* estabeleceu-se para coordenar o grupo de trabalho nacional de *Doing Business*.
- **4 de Março de 2008** estabeleceram-se os tribunais de comércio



USAID
DO POVO AMERICANO

SPEED
Por Melhor Ambiente
De Negócios

Processo para a reforma legal no Ruanda

- **Agosto de 2008** Criou-se o Conselho do Desenvolvimento do Ruanda - fusão de 8 instituições para acelerar o processo de desenvolvimento económico
- **Setembro de 2008**, O DB 2009 do Ruanda salta 10 posições e os resultados criam o momento para a reforma
- O Grupo de Trabalho Nacional pretende passar para uma posição de dois dígitos no relatório de 2010 – identifica oportunidades para reformas a curto e a médio prazo
- Os resultados (maior reformador mundial) do **relatório de 2010** inspiram as reformas em todo o governo
- **2011**- Os resultados fazem incidir as nossas prioridades para além dos indicadores de DB



USAID
DO POVO AMERICANO

SPEED
Por Melhor Ambiente
De Negócios

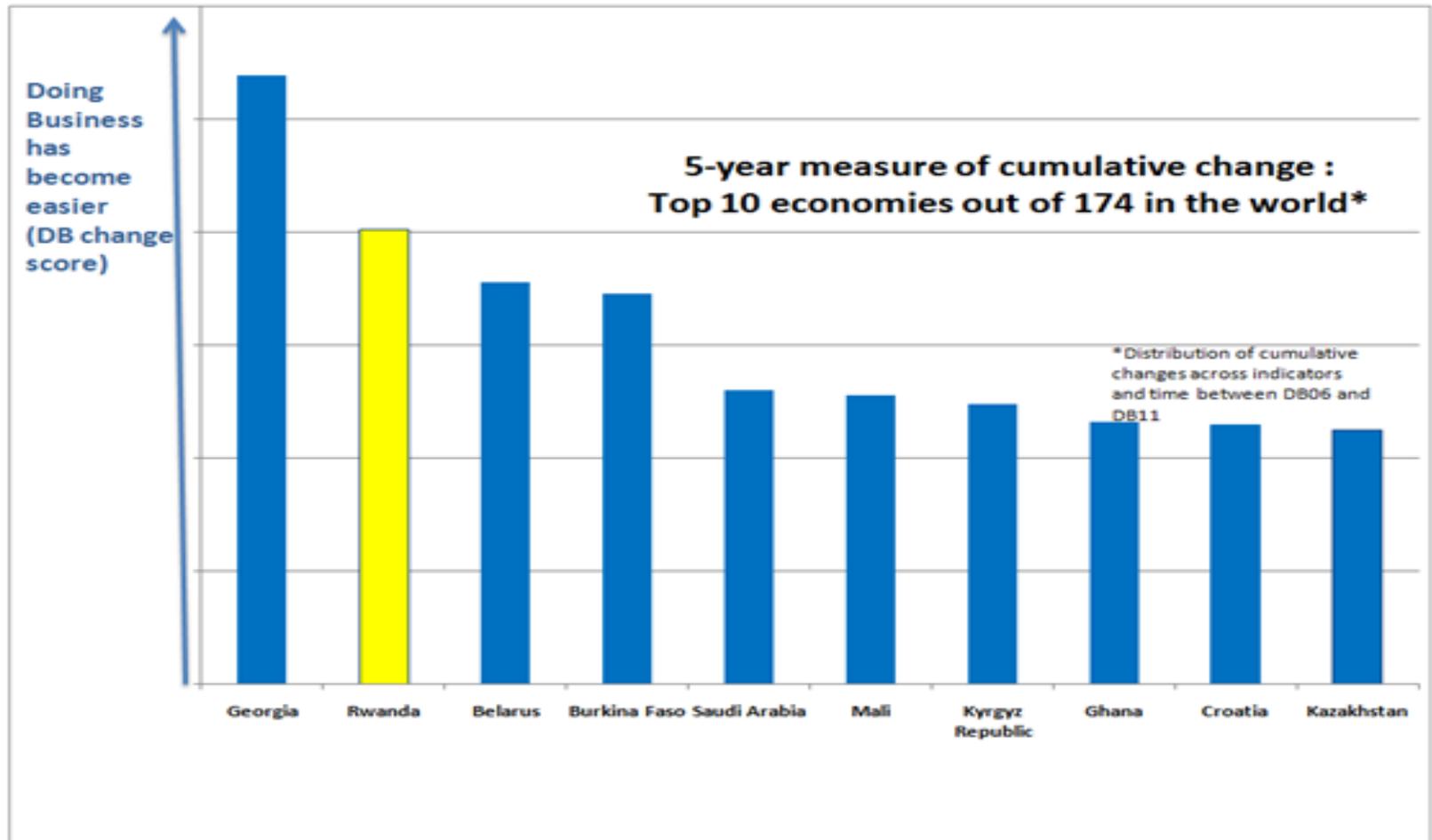
Os indicadores do DB são usados para inspirar e sustentar reformas em todas as instituições do governo

DESEMPENHO DO RUANDA NO FAZER NEGÓCIOS 2008-2011

	DB 2008	DB 2009	DB 2010	DB2011
Classificação do Ruanda	150º	139º	70º	58º
Início de Negócio	71	64	11	9
Obtenção de licenças de construção	125	89	89	82
Contratação de Trabalhadores	102	113	30	
Registo de propriedades	138	59	38	41
Obtenção de crédito	141	147	61	32
Protecção de Investidores	168	171	27	28
Pagamento de Impostos	54	58	60	43
Comércio Transfronteiriço	170	171	170	159
Cumprimento de Contratos	46	48	40	39
Encerramento de uma Empresa	178	181	183	183

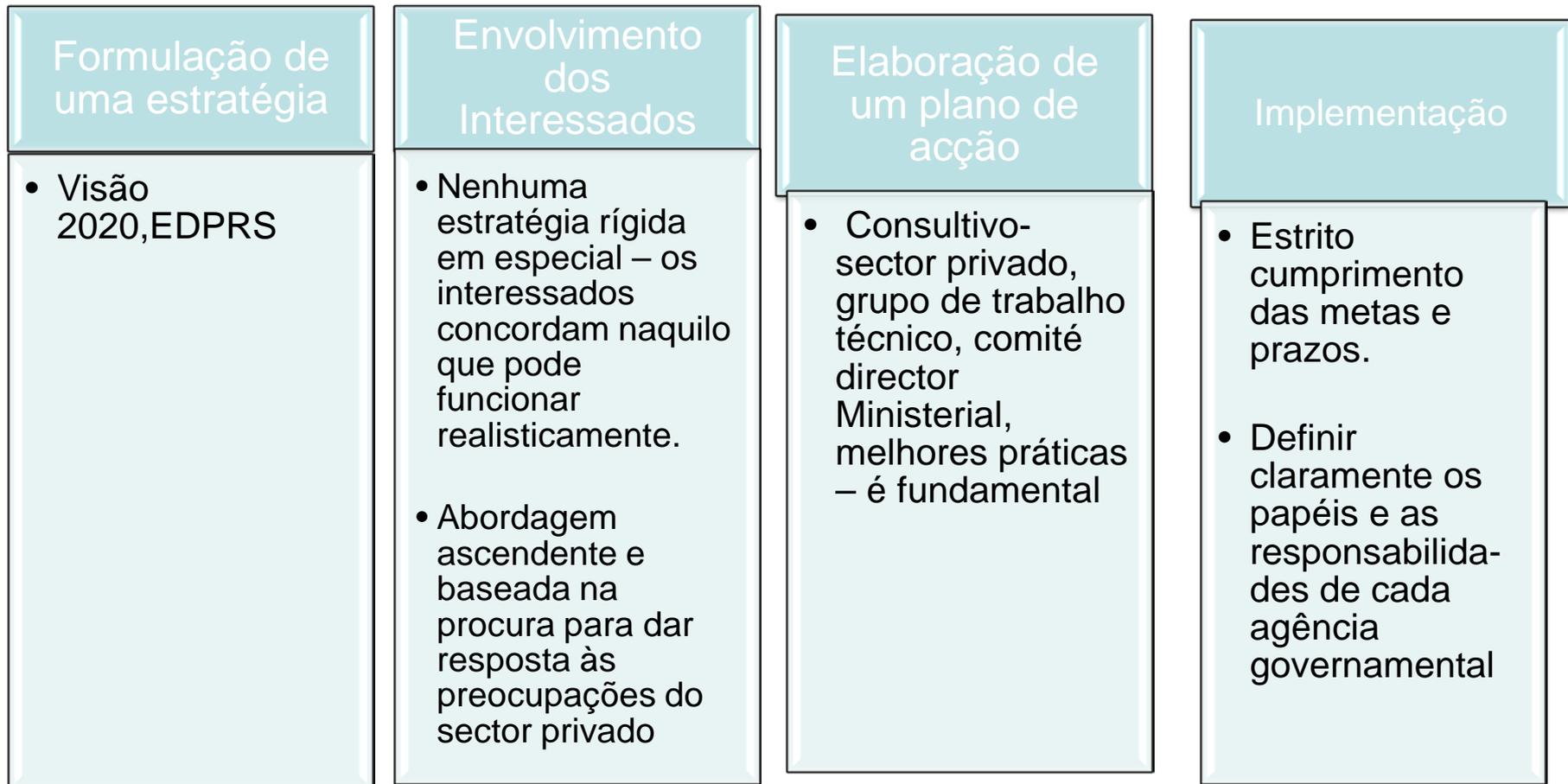


Ruanda – um reformador consistente





Metodologia das reformas – Principal abordagem





USAID
DO POVO AMERICANO

SPEED
Por Melhor Ambiente
De Negócios

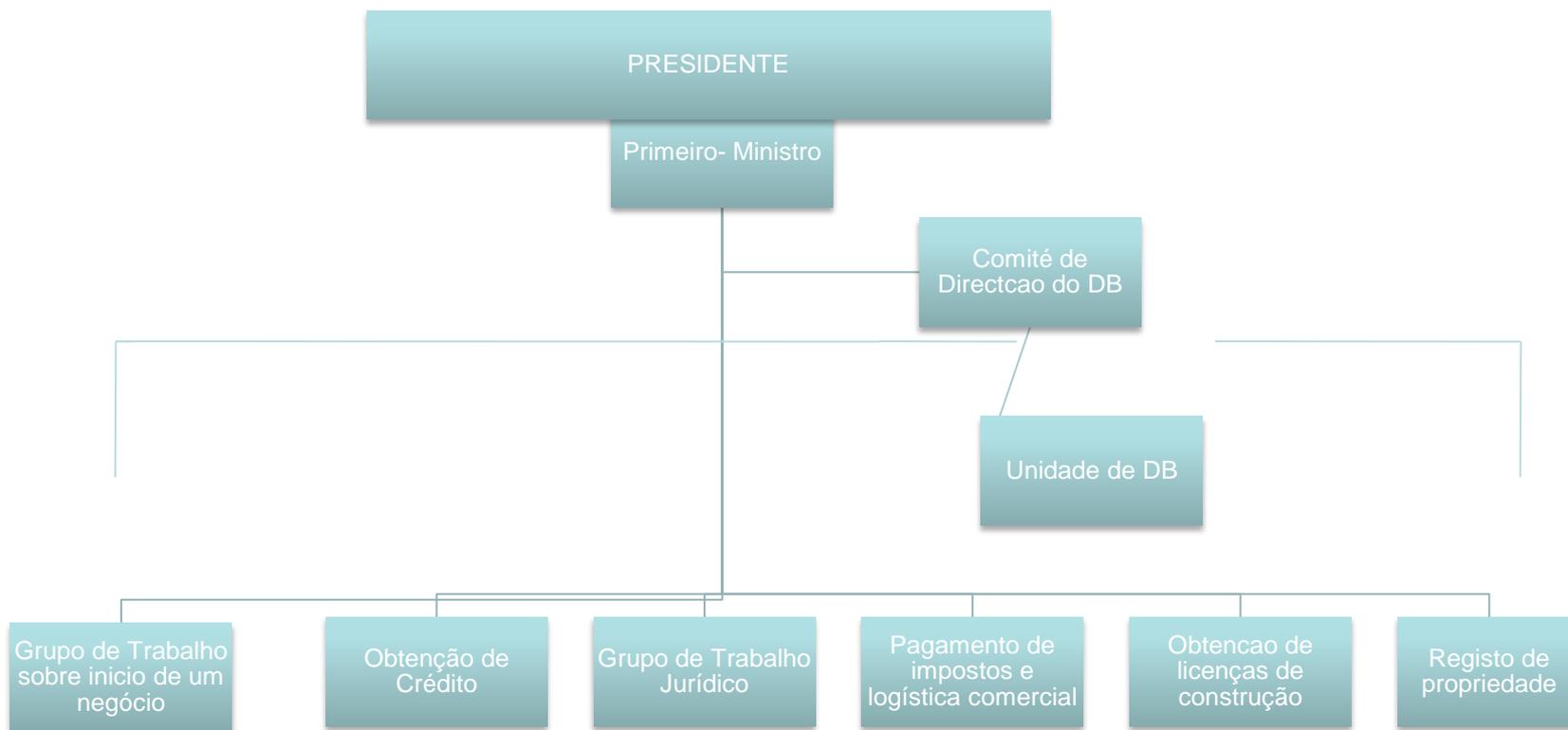
Grandes princípios orientadores da reforma

Os reformadores efectivos são pragmáticos, impulsionados pelos resultados, e responsáveis

- Começar pequeno e alavancar sobre os 'efeitos demonstráveis'
- Aplicar as medidas da reforma: ex: Cartas do cliente aplicadas pela publicação de uma Instrução do Primeiro Ministro, contratos de desempenho do IMIHIGO)
- Ter em atenção que os verdadeiros reformadores não são necessariamente funcionários públicos, portanto envolver consistentemente todos os actores principais: p.ex. um gabinete existente de referência sobre o crédito precisa do compromisso das instituições financeiras, Telcoms, supermercados, etc. para atingir o seu propósito



Quadro de implementação do DB Ruandês





USAID
DO POVO AMERICANO

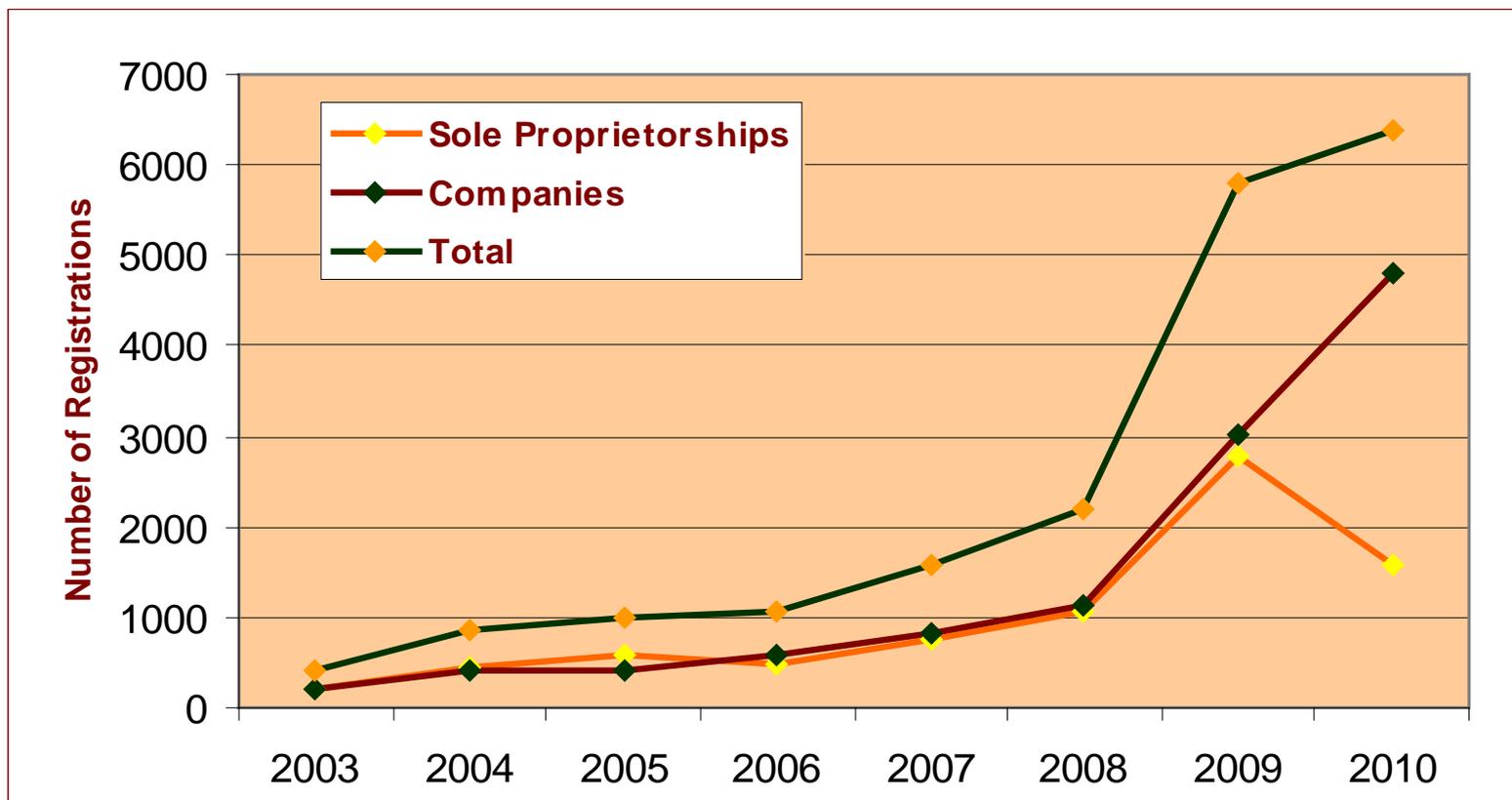
SPEED
Por Melhor Ambiente
De Negócios

Os planos de acção de DB são monitorados e avaliados ao mais alto nível

- A Unidade de DB identifica as oportunidades de reforma;
- O grupo de trabalho técnico aprova as propostas de reforma
- As propostas de reforma são aprovadas, pertencem, e a implementação é supervisionada pelo Comité de Direcção;
- O plano anual de reformas de DB é comunicado a todo Governo;
- O retiro da liderança nacional avalia a realização e as dificuldades em relação às reformas de DB;
- Os chefes do grupo de trabalho e o comité director comprometem-se com novas prioridades;
- A Unidade de DB monitora a implementação e informa o Primeiro-Ministro;
- O Primeiro-Ministro garante o cumprimento das metas atingidas.



DEMONSTRAR O IMPACTO DAS REFORMAS DE DB Tendências nos registos de negócios



- O aumento no número de registos da empresa com a supressão de 1,2% do capital inicial

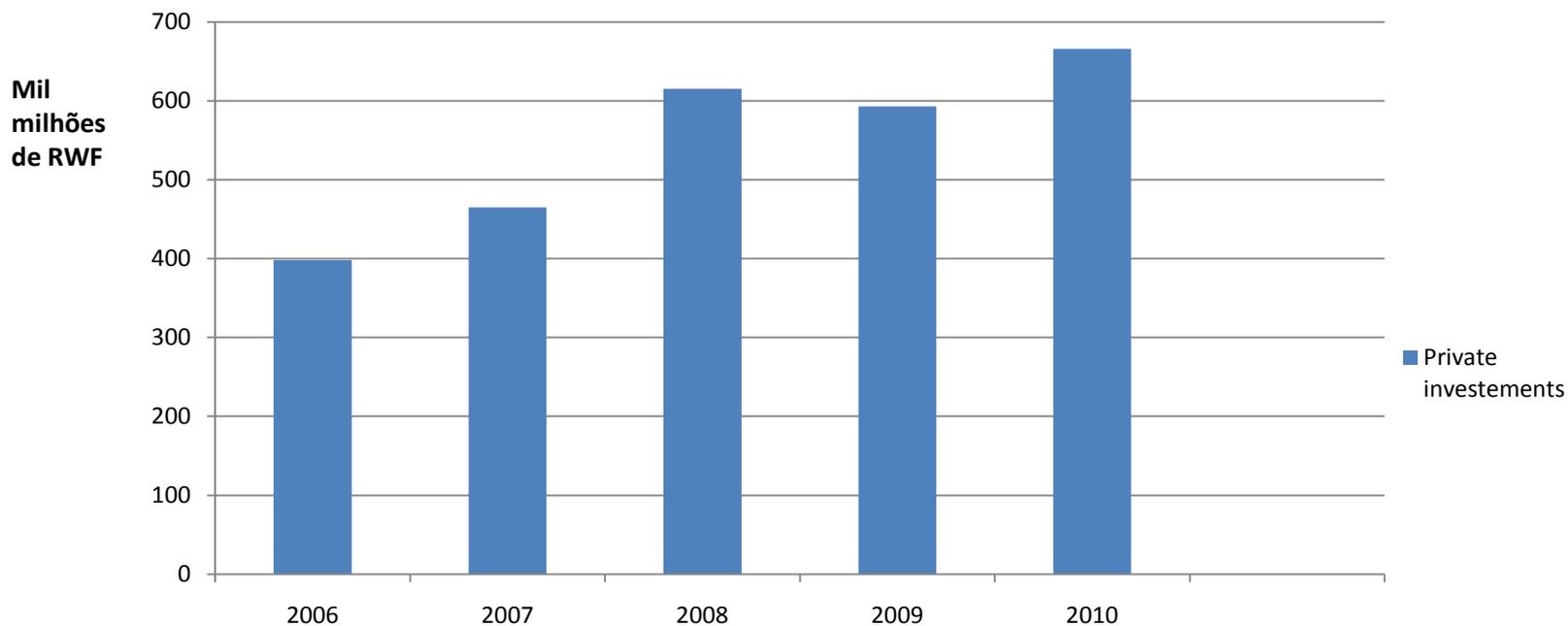


USAID
DO POVO AMERICANO

SPEED
Por Melhor Ambiente
De Negócios

DEMONSTRAÇÃO DO IMPACTO DAS REFORMAS DE DB

Investimentos privados





USAID
DO POVO AMERICANO

SPEED
Por Melhor Ambiente
De Negócios

Lições a partilhar

- Apoio ao mais alto nível – é essencial.
- Reformar ousadamente e amplamente – não pode haver reformas sem pragmatismo, não espere um começo perfeito – a perfeição alcança-se através do trabalho em curso.
- Continue a identificar o seguinte factor condicionador – reforme em série.
- Racionalize e depois automatize – ex: um local para o registo de empresas, centro de terras nacional.
- O envolvimento do sector privado é fundamental.