



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE

Avaliação dos Indicadores do PARPA II e propostas de indicadores para o PARPA III

Sumário Executivo

[Esboço]

Agosto de 2009

Esta publicação foi produzida pela Nathan Associates Inc. para revisão da Agência Americana para o Desenvolvimento Internacional.

RENÚNCIA DE RESPONSABILIDADES

Este documento foi elaborado graças ao apoio do povo americano através da Agência Americana para o Desenvolvimento Internacional (USAID). O seu conteúdo é da única responsabilidade do autor ou autores, e não reflecte necessariamente os pontos de vista da USAID ou do Governo dos Estados Unidos.

Conteúdo

| | |
|--|----------|
| Sumário Executivo | 2 |
| Avaliação dos Resultados | 2 |
| Catalisadores e Obstáculos Para Desempenho do PARPA | 4 |
| Recomendações para Melhorar o Desempenho do PARPA | 6 |
| Proposta de Indicadores de Resultados e de Processo Para PARPA III | 7 |
| | |
| Tabelas | |
| Tabela 1 Resultados por nível de realização | 3 |
| Tabela 2 Recomendações sobre manutenção ou eliminação de indicadores | 3 |
| Tabela 3 Proposta Indicadores Adicionais para PARPA III por Ministério | 7 |
| | |
| Anexos | |
| Anexo 1 – PARPA II Matriz Original | 10 |
| Anexo 2 – Avaliação dos Indicadores do PARPA II | 11 |
| Anexo 3 – Propostas de indicadores para o PARPA III | 12 |

Sumário Executivo

Este relatório foi preparado para o Grupo de Trabalho do Sector Privado (PSWG) como contributo para o processo de avaliação do segundo Plano de Acção para de Redução da Pobreza Absoluta (PARPA II) (2006 a 2009)¹, conduzido pelo Ministério da Planificação e Desenvolvimento (MPD). O objectivo deste relatório é providenciar ao PSWG, membro do Pilar de Desenvolvimento Económico do PARPA II, uma avaliação sintética dos progressos alcançados e os obstáculos encontrados no concernente aos indicadores estratégicos do PARPA II para área do sector privado. Este trabalho também propõe possíveis indicadores para o PARPA III. É importante notar que as metas para os novos indicadores propostos ainda não foram definidas – este exercício será levado a cabo através um processo separado e em estreita colaboração com o MPD. A metodologia utilizada foi composta pela revisão literatura e entrevistas com o pessoal nos principais ministérios e agências. Não houve verificação independente dos resultados.

AVALIAÇÃO DOS RESULTADOS

Indicadores de Resultados referem-se aos resultados globais que dependem grandemente dos indicadores de processo ("Realizações"). Os Indicadores de Processos são aqueles que o Governo tem algum controlo sobre eles (por exemplo, mudar leis, melhorar a infra-estrutura, criação de capacidades, etc.) Ao trabalhar para realização dos indicadores processo, melhora-se automaticamente os indicadores de resultados (por exemplo, *Doing Business Ranking*, o valor das exportações, aumento do emprego, etc.)

É importante fazer a distinção entre os indicadores de processo e os de resultados no quadro da matriz do PARPA. Os Indicadores de processo têm um elevado valor para efeitos de uma avaliação rápida e directa. No entanto, os indicadores de resultados são mais adequados para fornecer uma visão geral da economia e para medir os progressos globais desde que sejam devidamente monitorados e focalizados. Os indicadores de processos (por exemplo, coluna "Indicador de Produto / execução" da matriz do PARPA II²) tiveram uma maior taxa de sucesso do que os indicadores de resultados (por exemplo, o coluna "Indicador de Resultados" da matriz do PARPA II³), conforme demonstrado a Tabela 1 abaixo.

¹ O Projecto de Comércio e da Investimento da USAID (TIPMOZ), gerido pela Nathan Associates, contratou a Cimigest para realizar uma avaliação dos Indicadores do PARPA II para sector privado, como parte do processo de avaliação global do PARPA II.

² Dos 20 indicadores de processo nesta coluna ("Indicador de Produto / execução"), todos menos 2 (38e - Número de dias para realizar uma importação / exportação, de acordo com o relatório *Doing Business*, e 43d - Volume das exportações de produtos da aquacultura) são realmente indicadores de processo. Os outros são indicadores de resultado.

³ Existem 7 indicadores de resultados nesta coluna ("Indicador de Resultados"). Além disso, existem 2 indicadores de resultado na coluna "Indicador de Produto / execução" (38e - Número de dias para realizar uma importação / exportação, de acordo com o relatório *Doing Business*, e 43d - Volume das exportações de produtos da aquacultura).

- **Todos Indicadores:** Os resultados foram encorajadores (ver Tabela 1 para uma visão geral dos resultados). Quinze indicadores (55,6%) “foram atingidos”; Seis indicadores (22,2%) “não foram atingidos, mas com progressos”; Cinco indicadores (18,5%) “não foram atingidos”. Um dos indicadores não continha meta para servir de base para efeitos de avaliação.
- **Indicadores de Processo:** Doze indicadores de processo, ou 66,7%, “foram atingidos”. Três indicadores de resultados, ou 16,6%, “não foram atingidos, mas com progresso”. Um indicador de processo, ou 5,6%, “não foram atingidos”.
- **Indicadores de Resultados:** Três indicadores de resultados, ou 33,3%, “foram atingidos”. Três indicadores de resultados, ou 33,3%, “não foram atingidos, mas com progresso”. Três indicadores de resultados, ou 33,3%, “não foram atingidos”.

Tabela 1
Resultados por nível de realização

| Nível de realização | Processos | | | Resultados | | | Todos | |
|----------------------------------|-----------|--|--------|------------|--------|---------------------|-------|--------|
| | No. | PARPA II Matriz No. | % | No. | % | PARPA II Matriz No. | No. | % |
| Atingidos | 12 | 38.a, 38.c, 38.d, 40.a, 40.b, 40.c, 42.a, 42.b, 42.c, 43.b, 43.c 44.b, | 66.76% | 3 | 33.33% | 44.1, 40.1, 42.1, | 15 | 55.6% |
| Não atingidos, mas com progresso | 3 | 38.b, 44.a, 43.a | 16.67% | 3 | 33.33% | 38.e, 39.1, 41.1 | 6 | 22.2% |
| Não atingidos | 2 | 39.a, 41.a, | 11.11% | 3 | 33.33% | 38.1,43.1, 43.d | 5 | 18.5% |
| Sem metas | 1 | 41.b | 5.6% | 0 | 0.0% | | 1 | 3.7% |
| Total | 18 | | 100.0% | 9 | 100.0% | | 27 | 100.0% |

Nota: As categorias para os níveis de realização foram estabelecidas pelo MPD

Com intuito de reforçar o impacto do PARPA III sobre a economia, recomenda-se que se continue a dar maior importância aos indicadores de resultados. Assim, e de acordo com a revisão do PSWG, acordou-se na manutenção de 15 indicadores e eliminação de 12 indicadores (ver Tabela 2).

Tabela 2
Recomendações sobre manutenção ou eliminação de indicadores

| No. | Indicadores | Avaliação | Manutenção | Eliminação |
|--------------------------|---|-----------|------------|------------|
| Indicadores de Resultado | | | | |
| 1 | 38.1. Doing Business Ranking | N | x | |
| 2 | 38.e. Nº de dias [Doing Business]. Simplificação dos procedimentos para fazer uma importação e exportação | P | x | |
| Indicadores de Processo | | | | |
| 3 | 38.a Nº de dias para se começar um negócio. | A | x | |
| 4 | 38.b. % de procedimentos simplificados. | P | x | |
| 4 | 38.c. Comparticipação nas multas eliminada. | A | | x |
| 5 | 38.d. Normas aprovadas. [INNOQ]. | A | | x |
| Indicadores de Resultado | | | | |
| 7 | 39.1. Nº de empregados no sector formal. [MITRAB]. | P | x | |
| Indicadores de Processo | | | | |
| 11 | 39.a. Custo da contratação e despedimento dos trabalhadores. [Posicionamento no Doing Business]. | N | x | |

| No. | Indicadores | Avaliação | Manutenção | Eliminação |
|--------------------------|--|-----------|------------|------------|
| Indicadores de Resultado | | | | |
| 12 | 40.1. Nº de operadores privados nacionais no sector mineiro. | A | x | |
| Indicadores de Processo | | | | |
| 13 | 40.a. Nº de estudos geológicos. | A | | x |
| 14 | 40.b. Nº cumulativo de operadores mineiros nacionais treinados. | A | | x |
| 15 | 40.c. Nº cumulativo de contratos negociados de novos blocos | A | x | |
| Indicador de Resultado | | | | |
| 16 | 41.1. Nº de noites passadas em Moçambique. | P | x | |
| Indicadores de Processo | | | | |
| 17 | 41.a. % de empresas locais nas principais áreas do turismo | N | | x |
| 18 | 41.b. Reabilitação e reorganização das áreas de conservação do país. | NT | | x |
| Indicador de Resultado | | | | |
| 19 | 42.1. Nível de abastecimento do mercado interno com o pescado nacional em toneladas. IDPPE | A | x | |
| Indicadores de Processo | | | | |
| 20 | 42.a. Nº de fábricas de gelo construídas. (IDPPE). | A | | x |
| 21 | 42.b. Nº de desembarcadouros construídos. | A | | x |
| 22 | 42.c. Reabilitado o Porto de Pesca de Angoche e Beira. | A | | x |
| Indicadores de Resultado | | | | |
| 23 | 43.1 Valor das exportações em milhões de USD. | N | x | |
| 27 | 43.d. O volume das exportações de aquacultura comercial crescendo das actuais 630 para 2,000 toneladas anuais. | N | x | |
| Indicadores de Processo | | | | |
| 24 | 43.a. Centros de pesca cobertos com a rede de extensão pesqueira. | P | | x |
| 25 | 43.b. Mercados de peixe construídos /reabilitados. | A | | x |
| 26 | 43.c. Divulgada informação comercial expandida dos actuais 13 distritos para 25 | A | | x |
| Indicadores de Resultado | | | | |
| 8 | 44.1. Nº de empregados totais (formados) no sector formal. | A | x | |
| Indicadores de Processo | | | | |
| 10 | 44.a. Formações viradas para o auto-emprego. (Incluir no banco de dados). | P | x | |
| 9 | 44.b. Regulamentação e submissão da Lei do Trabalho. (Assegurar regulamentação em todos sectores). | A | x | |
| | Total | | 15 | 12 |

Nota: A = Atingido; P = Não atingido, mas com progresso; N= Não atingido; NT = Sem meta

CATALISÁDORES E OBSTÁCULOS PARA DESEMPENHO DO PARPA

As instituições e os indivíduos entrevistados salientaram os seguintes aspectos relativamente aos factores que influenciaram positiva ou negativamente o desempenho do PARPA II:

Catalisadores

Os Principais catalisadores do desempenho identificados incluem:

- Impacto da nova legislação que afecta positivamente o ambiente de negócios e o desenvolvimento do sector privado em Moçambique.
- Diálogo entre o sector privado e de Governo sobre a melhoria da legislação.
- Investimentos do sector privado (por exemplo, exploração mineira, petróleo).
- Potencial de mercado (por exemplo, exploração mineira, pesca, turismo).
- Forças de mercado induzindo políticas e investimentos.
- Reformas gerais no do sector público.

Obstáculos

Os principais obstáculos reportados incluem:

- Objectivos do PARPA II demasiado gerais e irrealistas.
- Falta de clareza em alguns indicadores.
- PARPA / PES não indutoras de reformas, insuficiente monitoria, avaliação, controle e apresentação de relatórios.
- Inadequados recursos (financeiros e humanos).
- Necessidade de capacitação
- Inapropriada mentalidade, resistência à mudança, serviços de apoio ineficientes (sobretudo para exportação).
- Inexistência de um organismo responsável por cada indicador, ou seja, a responsabilidade pela realização de um indicador pode ser repartida entre várias instituições.
- Inadequadas Infra-estruturas (por exemplo, pescas, exploração mineira).
- Forças de mercado (por exemplo, pescas).

Desenvolvimento Legal e de Políticas

Um número de legislação favorável ao ambiente de negócios tem sido promulgado, contribuindo para materialização dos resultados (por exemplo, licenciamento simplificado, Balcões de Atendimento Únicos (BAÚS), eliminação da exigência de capital mínimos, etc.) Além disso, existe também um número significativo de novas políticas sendo formuladas (por exemplo, Lei de Falência, Inspeção Única, etc.). Para prossecução dos objectivos do PARPA II, afigura-se importante assegurar a implementação destas novas políticas.

Outras Actividades

Desde a independência, muito tem sido conseguido no sentido de transformar Moçambique numa economia orientada para o mercado e fazer com que o sector privado seja a força motriz para o crescimento económico. Grande parte deste progresso não está reflectida no PARPA e no PES.

RECOMENDAÇÕES PARA MELHORAR O DESEMPENHO DO PARPA

Questões

As seguintes questões chave foram colocadas durante as entrevistas:

- **Objectivos do PARPA II:** foi reportado que, por vezes, os objectivos foram pouco claros. E, algumas vezes, estes não estão sob controlo directo de uma determinada organização, tornando difícil a sua materialização.
- **Estratégia:** existem estratégias sectoriais em muitas áreas do PARPA II, mas a sua implementação, incluindo as etapas específicas e prazos, muitas vezes, não ocorre.
- **Monitoria e Avaliação:** nota-se a ausência de mecanismos adequados de monitoria e avaliação para rever as metas, avaliar os progressos, e tomar as respectivas medidas correctivas. Os sistemas de relatórios são fracos e extemporâneos. Em alguns casos, eles não são compatíveis com as metas, sendo, por isso, difícil verificar se estão a ser atingidos ou não, por forma avaliar a evolução global do programa.

Em resumo: os objectivos, planos de acção, e sistemas de controlo são as áreas do PARPA II que carecem ser reforçadas. No final do dia, porém, o pessoal e as competências são fundamentais.

Recomendações Para Melhoria dos Sistemas de Monitoria e Avaliação

- Para melhorar a eficácia, deveria haver apenas um único sistema de monitoria e de relatórios que incluísse todos os indicadores. Não se considera útil dispor de indicadores que não sejam monitorados.
- Como as metas são importantes, o desempenho deve ser monitorado numa base regular, com procedimentos adequado de relatórios e sistemas de controlo (com estruturas adequadas, recursos, etc., disponíveis).
- Um maior enfoque na monitoria / avaliação e sistemas de controlo permitirá melhorar a qualidade e periodicidade dos resultados. Isto irá ajudar e melhorar a tomada de decisões por parte do governo e das organizações de cooperação.
- Os relatórios, para um determinado ano, devem centrar-se nos resultados concretos e na comparação com metas estabelecidas, sendo que as com variações e respectivas causas devem ser referenciadas e propostas medidas de correcção dos desvios negativos.
- Resultados, para um determinado ano, também devem ser estabelecido num contexto global do programa, ou seja, dando resultados e comparando às metas para esse ano, mas também em relação ao progresso global até à data - mais uma vez, notando as deficiências constatadas e medidas correctivas propostas.
- Uma maneira prática de alcançar estes objectivos é ter um "modelo de relatório" que defina o formato para os dados essenciais e os resultados que devem ser incluídos nos relatórios.

PROPOSTA DE INDICADORES DE RESULTADOS E DE PROCESSO PARA PARPA III

Devido ao grande número de indicadores no PARPA II, MPD solicitou aos pilares a sua redução. O Pilar de Desenvolvimento Económico do PARPA II é composta por diversos sectores, nomeadamente, política industrial, exportações, política de trabalho, recursos naturais (mineração e petróleo), do turismo e pesca. A eliminação de qualquer sector ou retirada do indicador do sector privado no Pilar de Desenvolvimento Económico do PARPA III não se mostra adequada. Esses sectores são os motores da economia e têm um papel vital no desenvolvimento. É também importante que cada um destes sectores participe na formulação e monitoria dos indicadores de resultado e processo no PARPA II - quer através do PSWG ou outro fórum.

Além disso, um único indicador é insuficiente para captar os objectivos de desenvolvimento de um sector. Existe argumento válido para se ter um número considerável de indicadores-chave para cada sector. A prioridade é estimular o crescimento dos diversos sectores, e não primariamente simplificar o sistema de monitoria.

A Tabela 3 propõe indicadores do sector privado para o Pilar de Desenvolvimento Económico para PARPA III. Estes indicadores foram revistos e aprovados pela comissão técnica PSWG na sequência do processo de revisão do PARPA II. Considera-se que estes são o número mínimo necessário para proporcionar um desenvolvimento focalizado para cada sector. Estes indicadores estão incluídos no formato da matriz do PARPA no Anexo 3.

Tabela 3

Proposta Indicadores Adicionais para PARPA III por Ministério

| Objectivos | Indicadores de Resultado/Produto | Indicador de Processo/Realizações | Metas Propostas (a ser definidas posteriormente pelo MPD) |
|--------------------------------|--|---|---|
| PARPA III melhorado | 1. Melhorar a coordenação dos programas de desenvolvimento económico | 1.1 Combinar o PARPA, PES, etc | |
| | | 1.2 Referenciar programas-chave (tal como Quadro Integrado e Ajuda para o Comércio) com o PARPA. | |
| | | 1.3 Melhorar a monitoria e avaliação regular, incluindo sistemas de controlo e relatório do PARPA/PES com formatos específico de relatório; | |
| Ambiente de Negócios Melhorado | 2. Posicionamento no Doing Business | | Estabelecer uma meta de 70. Base 141 (2008). |
| | | 2.1 Simplificar os procedimentos para iniciar um negócio | Dias para iniciar um negócio – dias para abertura de empresa reportados pelo Doing Business (estabelecer uma meta de 20, procedimentos 6, Base 26 (10)). [Maurícias 6 procedimentos, 5 dias] |
| | | 2.2 Eliminar licenças e procedimentos desnecessários para todos sectores da economia e simplificar os remanescentes | Porcentagem de processos e licenças simplificadas. Mapeamento das Licenças nos Ministérios. |

| Objectivos | Indicadores de Resultado/Produto | Indicador de Processo/Realizações | Metas Propostas (a ser definidas posteriormente pelo MPD) |
|--|---|---|--|
| | | 2.3 Número de empresas certificadas com padrões internacionais | Número de empresas certificadas |
| | 3. Aumento anual das exportações | | Estabelecer uma meta anual |
| | | 3.1 Simplificar procedimentos para realizar uma importação ou exportação | <ul style="list-style-type: none"> • Número de dias para realizar uma importação/ exportação reportados pelo Doing Business (Meta 10/10, Base 32/26) • Eliminar as Inspeções Pré-Embarque (IPE) • Redução dos custos com inspeções alfandegárias não intrusivas (scanning) • Melhorar os serviços de apoio (especificar) |
| Criação de Emprego | 4. Aumento Anual de Emprego | | Manter a meta actual 900,000? Melhorar o sistema para obter uma cobertura total. |
| | | 4.1 Melhorar as competências (número de treinamentos nos programas). | <ul style="list-style-type: none"> • Metas para todos treinados nos programas de treinamento (especificar os níveis, os treinados e competência vocacional, etc). • Metas para número de treinados nos programas de treinamento para auto-emprego. |
| | | 4.2 Criação de regulamentos de implementação para os vários sectores. | Número de regulamentos sectoriais de implementação criados. |
| | | 4.3 Simplificados os procedimentos para contratação e despedimento de trabalhadores | Posicionamento no Doing Business ranking no indicador contratação e despedimento de trabalhadores (Meta actual (for 2009) 30. Base 161 (2008)). |
| Aumentar o impacto nacional dos sectores de recursos naturais | 5. Aumento anual das vendas de produtos mineiros e petrolíferos | | Estabelecer meta |
| | 6. Aumento do valor das exportações | | Estabelecer meta |
| | | | Número de novas licenças emitidas (especificar o tipo). |
| | | | Pesquisas geológicas para determinar os recursos naturais nacionais. |
| | | | Formação dos operadores privados |
| Desenvolver e posicionar Moçambique um destino mundial de turismo. | 7. Número de noites passadas em Moçambique | | Monitorar e aumentar o número de turistas, por exemplo, noites passadas em Moçambique. Estabelecer metas apropriadas. |
| | 8. Valor das receitas provenientes do turismo | | Monitorar e aumentar as receitas do turismo. Estabelecer metas apropriadas. Actividades promocionais. |
| | | 8.1 Classificação dos hotéis, guest house, restaurantes, Participação provincial. | Sistema de classificação criado. Número de negócios classificados. |
| | 9. Investimento no sector de turismo | | Monitorar os investimentos no sector de turismo [investimentos aprovados pelo CPI] |
| Melhorar a competitividade da pesca comercial e eficiência da | 10. Aumentar o volume, as vendas e as exportações de aquacultura. | | Metas: 2,000 t Base (2008): 582 t |
| | 11. Aumento geral da captura (toneladas). | 11.1 Infra-estruturas gerais: portos, desembarcadouros, | Metas: Base (2008): 120,000 t |

| Objectivos | Indicadores de Resultado/Produto | Indicador de Processo/Realizações | Metas Propostas (a ser definidas posteriormente pelo MPD) |
|------------------|----------------------------------|---|---|
| pesca artesanal. | | fábricas de gelo, fornecimento de insumos | |
| | 12. Aumento geral das vendas. | 12.1 Actividades de Comercialização: mercados, lojas, boletins informativos. | Metas: Base: |
| | | 12.2 Melhorar Tecnologias formação, actividades que aumentam o valor acrescentado | A ser determinado |

Anexo 1 –PARPA II Matriz Original

| Objectivo | Indicador de Resultados [Fonte de Verificação] | Base 2005 | Meta 2009 | Realizações (Acções) | Responsável | Indicador de Produto/ Execução [Fonte de Verificação] | Base 2005 | Meta 2006 | Meta 2007 | Meta 2008 | Meta 2009 |
|---|--|--------------|--------------|---|-----------------------------------|---|---|--|---|--|---------------------------|
| 38. Melhorar o ambiente de negócios (par. 495) | 38.1. Doing Business Ranking [Relatório anual do Banco Mundial] | 110 | 70 | Simplificação dos procedimentos para se começar um negócio | MINU / MIC | 38.a. Nº de dias para se começar um negócio [Relatório anual do Banco Mundial] [Doing Business Annual] | 153 | 100 | 60 | 40 | 30 |
| | | | | Simplificação do sistema de procedimentos de licenciamento de actividades económicas nos Ministérios | MIC (Grupo Inter-Ministerial) | 38.b. % de procedimentos simplificados [MICGASP e Grupo Interministerial] | Diagnostico de licenças em todos os ministérios | 25% | 50% | 75% | Todos |
| | | | | Criação de uma inspecção geral | MIC / outros Ministérios | 38.c. Comparticipação nas multas eliminada [MIC/Outros Ministérios] | | | | X | |
| | | | | Adopção e adaptação de normas internacionais (SD) e regionais de acordo com a s necessidades do sector privado | INNOQ / Sector Privado | 38.d. Normas aprovadas [INNOQ] | 30 (cumulativo) | 38 | 48 | 58 | 68 |
| | | | | Simplificação dos procedimentos para fazer uma importação e exportação | CSTA / Banca / Ministérios / IPEX | 38.e. Nº de dias [Doing Business] | 41 (importações e exportações) | 35 | 25 | 20 | 15 |
| 39. Criar o emprego (pars. 556 e 497) | 39.1. Nº de empregados no sector formal [MITRAB] | 570000 | 900000 | Aprovação e implementação duma Lei de trabalho flexível | MITRAB | 39.a. Custo da contratação e despedimento dos trabalhadores* [Doing Business] | 113 | 113 | 80 | 60 | 30 |
| 40. Aumentar a participação do empresariado nacional no sector de Recursos Minerais (par. 550) | 40.1. Nº de operadores privados nacionais no sector mineiro [MIREM] | 390 | 1000 | Realização de estudos geológicos | MIREM | 40.a. Nº de estudos [MIREM] | | | | | |
| | | | | Formação de operadores mineiros nacionais | MIREM | 40.b. Nº cumulativo de operadores mineiros nacionais treinados [MIREM] | 2 | 12 | 17 | 22 | 27 |
| | | | | Aumento do numero de contratos | MIREM | 40.c. Nº cumulativo de contratos negociados de novos blocos [MIREM] | 2 | 6 | 6 | 9 | 10 |
| 41. Desenvolver e posicionar Moçambique como destino turístico de classe mundial (par. 547) | 41.1. Nº de noites passadas em Moçambique [MITUR] | N/d | Por definir | Promoção de negócios locais através de concessão de fundos locais, demarcação de terras comunitárias, estabelecimentos de infra-estruturas mínimas e mecanismos de gestão | MITUR | 41.a. % de empresas locais nas principais áreas do turismo | | Estabelecimento de mecanismos de gestão de fundos para apoio as comunidades nas ACTFs e Plano de turismo | Estabelecimento de infra-estruturas nas ACTFs. (30%). Demarcação (5%) | Criação e Concessão de fundos para projectos ecoturísticos e afins nas ACTFs (20%) | Concessão de fundos (10%) |
| | | | | Reabilitação e reorganização das áreas de conservação do país | MITUR / MICOA | 41.b. Reabilitada e reorganizadas [MITUR/MICOA] | | X | X | X | X |
| 42. Pesca Artesanal: Melhorar o nível de vida das comunidades pesqueiras e gerir a exploração sustentável dos recursos (par. 542) | 42.1. Nível de abastecimento do mercado interno com o pescado nacional em toneladas [DPPE] | 100 mil | 115 mil | Criação e/ou reabilitação das infra-estruturas de apoio | IDPPE | 42.a. Nº de fábricas de gelo construídas [DPPE] | | 3 | 1 | 1 | 1 |
| | | | | | IDPPE | 42.b. Nº de desembarcadouros construídos [DPPE] | | 4 | 1 | 1 | 1 |
| | | | | | MP - DNEP / DNAF | 42.c. Reabilitado o Porto de Pesca de Angoche e Beira [DPPE] | | | | | X |
| 43. Pesca Comercial: Melhorar a competitividade e sustentabilidade da pesca comercial (par. 544) | 43.1. Valor das exportações em milhões de USD [DPPE] | 90 | 115 | Experiência e divulgação de técnicas melhoradas de conservação e processamento de pescado artesanal | IDPPE | 43.a. Centros de pesca cobertos com a rede de extensão pesqueira [DPPE] | 8 | 25 | 25 | 25 | 25 |
| | | | | Incentivo a distribuição e comercialização de pescado e de insumos de pesca | IDPPE | 43.b. Mercados de peixe construídos/reabilitados [DPPE] | 0 | 3 | 1 | 1 | 0 |
| | | | | Disseminação de informação sobre os mercados de pescado e de insumos de pesca | IDPPE | 43.c. Divulgada informação comercial expandida dos actuais 13 distritos para 25 [DPPE] | 13 | 16 | 19 | 22 | 25 |
| | | | | Expansão das áreas de aquacultura (camarão e algas) | MP - DAQ / Sector privado | 43.d. O volume das exportações de aquacultura comercial crescendo das actuais \$30 para 2.000 toneladas anuais [DPPE] | 630 | 800 | 1000 | 1500 | 2000 |
| 44. Criar o emprego (pars. 556 e 497) | 44.1. Nº de empregados totais no sector formal [Inquérito MITRAB] | 1800 | 14300 | Formações viradas para o auto-emprego | MITRAB | 44.a. Nº de formados cada ano [MITRAB] | 2500 | 2500 | 2500 | 2500 | 2500 |
| | | | | Regulamentação e submissão da Lei do Trabalho | MITRAB | 44.b. Anteprojecto submetido [Anteprojecto de reforma da lei] | | X | | | |

Anexo 2 – Avaliação dos Indicadores do PARPA II

| Objectivo | Indicador de Resultados [Fonte de Verificação] | Base 2005 | Meta 2009 [Posição 2009] | Realizações (Acções) | Responsável | Indicador de Produto/ Execução [Fonte de Verificação] | Base 2005 | Meta 2006 | Resultado 2006 | Meta 2007 | Resultado 2007 | Meta 2008 | Resultado 2008 | Meta 2009 | Apreciação do desempenho (see footer note) |
|--|---|-----------|--------------------------------|---|-------------------------------|---|---|-----------|----------------|-----------|----------------|-----------|------------------------------------|--|--|
| 38. Melhorar o ambiente de negócios (par. 495) | 38.1 Doing Business Ranking [Relatório anual do Banco Mundial] | 110 | 70 [141] | Simplificação dos procedimentos para se começar um negócio | MJ / MIC | 38.a. Nº de dias para se começar um negócio [Relatório anual do Banco Mundial "Doing Business Annual Report"] | 153 | 90 | 140 | 60 | 134 | 40 | 141 | 30 | A/Retain. DB #s change each year. Agreed to use number in year report as published 2009 report give 2008 ranking. |
| | | | | Simplificação do sistema de procedimentos de licenciamento de actividades económicas nos Ministérios | MIC (Grupo Inter-Ministerial) | 38.b. % de procedimentos simplificados [MIC/GASP e Grupo Interministerial] | Diagnostico de licenças em todos os ministérios | 25% | NA | 50% | NA | 75% | -50% | 100% | P/Retain. Covers many Ministries, not tracked. Slow start, now good progress. |
| | | | | Criação de uma inspecção geral | MIC/outros Ministérios | 38.c. Participação nas mutas eliminada | | | Progress | Progress | | | Reported that has been eliminated. | Eliminated | A/Drop. National Inspection Agency created |
| | | | | Adopção e adaptação de normas internacionais (ISO) e regionais de acordo com a s necessidades do sector privado | INNOQ/Sector Privado | 38.d. Normas aprovadas [INNOQ] | 30 (cumulativo) | 38 | NA | 48 | 36 | 58 | 42 | 119 | A. Good performance, sold with big increase. Substitute certification of companies. |
| | | | | Simplificação dos procedimentos para fazer uma importação e exportação | CSTA/Banca/Ministérios/ IPEX | 38.e. Nº de dias [Doing Business] | 41/41 (importações e exportações) | 35/35 | 38/39 | 30/30 | 38/27 | 20/20 | 32/26 | 15 | P/Retain. Still slow and behind target. Support services also weak. Scanning costly. Eliminate pre-shipment inspecn. |
| 39. Criar o emprego (par. 556 e 497) | 39.1. Nº de empregados no sector formal [MITRAB] | 570000 | 900000 [204,000] | Aprovação e implementação duma Lei de trabalho flexível | MITRAB | 39.a. Custo da contratação e despedimento dos trabalhadores [Doing Business Posição] | 113 | 113 | 157 | 80 | 162 | 60 | 161 | 30 | N/Retain. Significant disimprovement in Rank. |
| 40. Aumentar a participação do empresariado nacional no sector de Recursos Minerais; posicionar Moçambique como destino turístico de classe mundial (par. 547) | 40.1. Nº de operadores privados nacionais no sector mineiro [MIREM] | 390 | 1,000 [1,064] | Realização de estudos geológicos | MIREM | 40.a. Nº de estudos [MIREM] | NA | None | NA | None | NA | None | NA | None | A/Drop. Large scale geol map of Moz completed, equiv to many studies. Substitute survey of natl nat resources. |
| | | | | Formação de operadores | MIREM | 40.b. Nº cumulativo de operadores mineiros nacionais | 2 | 12 | 5 | 17 | 50 | 22 | 54 | 27 | A/Drop. Greatly exceeded, retain as internal target. |
| | | | | Reabilitação e reorganização das áreas de conservação do país (par. 548) | MITUR/MICOA | 41.b. Reabilitada e reorganizadas [Nota técnica] | - | - | - | - | - | - | No Target set | NT/Drop. Not possible to evaluate as no target. Maintain as internal target. | |
| 42. Pesca Artesanal: Melhorar o nível de vida das comunidades pesqueiras e gerir a exploração sustentável dos recursos (par. 542) | 42.1. Nível de abastecimento do mercado interno com o pescado nacional em toneladas [IDPPE] | 100 mil | 115 mil [120.2 mil] | Criação e/ou reabilitação das infra-estruturas de apoio | IDPPE | 42.a. Nº de fábricas de gelo construídas [IDPPE] | - | 3 | 0 | 1 | 1 | 1 | 2 | 1 | A/Drop. Good progress, maintain as internal target. |
| | | | | | IDPPE | 42.b. Nº de desembarcadouros construídos [IDPPE] | - | 4 | 0 | 1 | 0 | 1 | 5 | 1 | A/Drop. Good progress, maintain as internal target. |
| | | | | | MP - DNEP / DNAP | 42.c. Reabilitado o Porto de Pesca de Angoche e Beira [IDPPE] | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 | 1 | 1 |
| 43. Pesca Comercial: Melhorar a competitividade e sustentabilidade da pesca comercial (par. 544) | 43.1. Valor das exportações em milhões de USD [IDPPE] | 90 | 115 No data, but exports down. | Experiência e divulgação de técnicas melhoradas de conservação e processamento de pescado artesanal | IDPPE | 43.a. Centros de pesca cobertos com a rede de extensão pesqueira [IDPPE] | 8 | 25 | 0 | 25 | 0 | 25 | 50 | 25 | P/Drop. Good progress, more appropriate as internal target. |
| | | | | Incentivo a distribuição e comercialização de pescado e de insumos de pesca | IDPPE | 43.b. Mercados de peixe construídos /reabilitados [IDPPE] | 0 | 3 | 0 | 1 | 0 | 1 | 5 | 0 | A/Drop. Good progress, better as internal target. |
| | | | | Disseminação de informação sobre os mercados de pescado e de insumos de pesca | IDPPE | 43.c. Divulgada informação comercial expandida dos actuais 13 distritos para 25 [IDPPE] | 13 | 16 | ND | 19 | ND | 22 | 50 | 25 | A/Drop. Good progress reported Better as internal target. |
| | | | | Expansão das áreas de aquacultura (camarão e algas) | MP - DAQ / Sector privado | 43.d. O volume das exportações de aquacultura comercial crescendo das actuais 630 para 2,000 toneladas anuais [IDPPE] | 630 t | 800 t | ND | 1,000 t | NA but drop | 1,500 t | Only 582 t produced | 2,000 t | N/Retain. Strong neg market forces. Important sector with potential. |
| 44. Criar o emprego (par. 556 e 497) | 44.1. Nº de empregados totais no sector formal [Inquérito MITRAB] | 1 800 | 14 300 [43,587] | Formações viradas para o autoemprego | MITRAB | 44.a. Nº de formados cada ano [MITRAB] | 2500 | 2500 | ND | 2500 | ND | 2500 | ND | 2500 | P/Retain. Extend data to cover the statistics. Inc with 44.1 above. |
| | | | | Regulamentação e submissão da Lei do Trabalho | MITRAB | 44.b. Anteprojecto submetido [Anteprojecto de reforma da lei] | | x | | | New Law | | Create implementing Regulations | A/Retain. Implement the regulations in all sectors. | |

Note: A = 100% achieved, P= Good progress, N=Not achieved, NT = No Target

Anexo 3 – Propostas de indicadores para o PARPA III

| Objectivo | Indicador de Resultados [Fonte de Verificação] | Base | Meta | Realizações (Acções) | Responsável | Indicador de Produto/ Execução [Fonte de Verificação] | Base 2009 | Meta 2010 | Meta 2011 | Meta 2012 | Meta 2013 |
|--|---|------|-------------|---|--|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Melhorar PARPA III | Melhorar coordenação da programas e processos de desenvolvimento | | | Interligar PARPA, PES e outros sistemas de monitoria | MPD | | | | | | |
| | | | | Referencia PARPA aos programas chaves, eg Aid for Trade, Integrated Framework | MPD | | | | | | |
| | | | | Melhorar o sistema da monitoria e avaliação | MPD | | | | | | |
| Melhorar o ambiente de negócios (par. 495) | Doing Business Ranking [Relatório anual do Banco Mundial] | | | Simplificação dos procedimentos para se começar um negócio | MINJ / MIC | Nº de dias para se começar um negócio [Relatório anual do Banco] | | | | | |
| | | | | Eliminação onde possível e simplificação do sistema de procedimentos de licenciamento de actividades económicas nos Ministérios | MIC (Grupo Inter-Ministerial) | % de procedimentos simplificados [MIC/GASP e Grupo Interministerial] | | | | | |
| | | | | Certificação das empresas [INNOQ] | INNOQ / Sector Privado | Por definir | | | | | |
| | Aumento nas exportações | | | Simplificação dos procedimentos para fazer uma importação e exportação | CSTA / Banca / Ministérios / IPEY | Nº de dias [Doing Business] | | | | | |
| | | | | CSTA / Banca / Ministérios / IPEY | Eliminação das inspecções pre-embarque | | | | | | |
| | | | | CSTA / Banca / Ministérios / | Reduzir os custos e prazos de scanning | | | | | | |
| Criar o emprego (pars. 556 e 497) | Nº de empregados no sector formal [MITRAB] | | | Implementação da Lei do Trabalho em todos os sectores. | MITRAB | Numero de sectores em que e implementada. | | | | | |
| | | | | Formações viradas para o emprego (incluindo auto-emprego). | MITRAB | Nº de formados cada ano (incluindo auto emprego). [MITRAB] | | | | | |
| | | | | Simplificação da contratação da empregados | MITRAB | Custo da contratação e despedimento dos trabalhadores* [Doing Business] | | | | | |
| Aumentar o impacto nacional do sector de Recursos Minerais | Aumentar as vendas das minerais | | | Realização de estudos geológicos dos todos os recursos minerais nacionais. | MIREM | Nº de estudos [MIREM] | | | | | |
| | | | | Aumento do numero de contratos, blocos e minas. | MIREM | Nº de contratos [MIREM] | | | | | |
| | | | | Aumentar o numero de formados no empresariado nacional no sector de Recursos Minerais | MIREM | Nº de contratos [MIREM] | | | | | |
| | Aumentar as exportações | | | Aumento nas exportações | MIREM | Exportações [INE] | | | | | |
| Desenvolver e posicionar Mocambique como destino turístico de classe mundial (par 547) | Nº de noites passadas em Moçambique | | Por definir | Actividades turísticas promocionais. | MITUR | Por definir | | | | | |
| | | | | Aumentar as receitas turísticas | MITUR | Numeros classificados. | | | | | |
| | Aumentar Investimento no sector do turismo | | Por definir | Investimento na sector do turismo | MITUR | Investimento aprovado [CPI] | | | | | |
| Pesca Artesanal e Comercial: Melhorar a competitividade da pesca comercial, e a eficacia da pesca artesanal. | Nível de abastecimento do mercado interno com o pescado nacional em toneladas | | | Criação e/ou reabilitação das infra-estruturas de apoio | MP/IDPPE | | | | | | |
| | | | | Experiência e divulgação de técnicas melhoradas de conservação e processamento | MP/IDPPE | | | | | | |
| | Aumentar as receitas pesqueiras nacionais. US\$. | | | Incentivo a distribuição e comercialização de pescado e de insumos de pesca | MP/IDPPE | | | | | | |
| | Valor das exportações em milhões de USD [IDPPE] | | | Expansão das áreas de aquacultura (camarão, peixe, e algas) | INAQUA | Aumento o volume das exportações de aquacultura comercial, volume e valor. | | | | | |