



Participantes

Sua Excelência **Armando Emílio Guebuza**, Presidente da República
 Sua Excelência **Luísa Dias Diogo**, Primeira Ministra
 Alcinda **António de Abreu**, Ministra dos Negócios Estrangeiros e Cooperação
 José **Condugua António Pacheco**, Ministro do Interior
 Tobias **Joaquim Dai**, Ministro da Defesa Nacional
 Manuel **Chang**, Ministro das Finanças
 Aiuba **Cuereneia**, Ministro de Planificação e Desenvolvimento
 Virgília **Bernarda N. A. S. Matabele**, Ministra da Mulher e da Acção Social
 Feliciano **S. Gundana**, Ministro para Assuntos dos Antigos Combatentes
 Isabel **Nkavandeka**, Ministra na Presidência para os Assuntos Parlamentares
 Aires **Bonifácio Baptista Ali**, Ministro da Educação e Cultura
 David **Simango**, Ministro da Juventude e Desportos
 Lucas **Chomera Jeremias**, Ministro da Administração Estatal
 Felício **Pedro Zacarias**, Ministro das Obras Públicas e Habitação
 Francisco **C. Madeira**, Ministro na Presidência para os Assuntos Diplomáticos
 Cadmiel **Filiane Muthemba**, Ministro das Pescas
 Fernando **Sumbana Júnior**, Ministro do Turismo
 António **Francisco Munguambe**, Ministro dos Transportes e Comunicações
 António **Fernando**, Ministro da Indústria e Comércio
 Esperança **Laurinda Francisco Nhiane Bias**, Ministra dos Recursos Minerais
 Salvador **Namburete**, Ministro da Energia
 Luciano **André de Castro**, Ministro para a Coordenação da Acção Ambiental
 Venâncio **Simão Massingue**, Ministro da Ciência e Tecnologia
 Esperança **Alfredo Samuel Machavela**, Ministra da Justiça
 Paulo **Ivo Albasini Teixeira Garrido**, Ministro da Saúde
 Maria **Helena Taipo**, Ministra do Trabalho
 Erasmo **Cardoso Muhate**, Ministro da Agricultura
 António **Fernandes Sumbana**, Secretário-Geral da Presidência da República
 Ernesto **Gouveia Gove**, Governador do Banco de Moçambique
 Vitória **Dias Diogo**, Presidente da Autoridade Nacional da Função Pública
 Henrique **A. Banze**, Vice-Ministro dos Negócios Estrangeiros e Cooperação
 Eduardo **Koloma**, Vice-Ministro dos Negócios Estrangeiros e Cooperação
 José **de Jesus Mateus Pedro Mandra**, Vice-Ministro do Interior
 Pedro **Conceição Couto**, Vice-Ministro das Finanças
 Victor **Bernardo**, Vice-Ministro de Planificação e Desenvolvimento
 Rosário **Mualeia**, Vice-Ministro do Turismo
 Abdul **Razak Noormahomed**, Vice-Ministro dos Recursos Minerais
 Soares **Bonhaza Nhaca**, Vice-Ministro do Trabalho
 Aida **Theodomira de Nobreza Libombo**, Vice-Ministra da Saúde
 Luís **António Covane**, Vice-Ministro da Educação e Cultura
 Víctor **Manuel Borges**, Vice-Ministro das Pescas
 Ernesto **Augusto**, Vice-Ministro dos Transportes e Comunicação
 Antónia **Joaquim da Costa Xavier**, Vice-Ministra da Educação e Cultura
 Carlos **José Castro de Sousa**, Vice-Ministro da Juventude e Desportos
 Carmelita **Rita Namashulua**, Vice-Ministra da Administração Estatal
 Catarina **Pajume**, Vice-Ministra da Agricultura
 Eduardo **Nihia**, Conselheiro do Presidente da República
 Renato **Matusse**, Conselheiro do Presidente da República
 Neusa **Matos**, Conselheira do Presidente da República
 Carlos **Pessane**, Conselheiro do Presidente da República
 Carlos **Simango**, Conselheiro do Presidente da República
 Maria **José Lucas**, Comissária da ANFP
 Ana **Paulo Samo Gudo Chichava**, Comissária da ANFP
 João **Kandyane Cândido**, Comissário da ANFP
 Abdurremane **Lino de Almeida**, Comissário da ANFP
 Alberto **Vicente**, Director do Gabinete do Presidente da República
 Marlene **Magaia**, Adida de Imprensa do Presidente da República
 Arlete **Matola**, Chefe do Gabinete de Estudos da Presidência da República
 Maria **Inês Moiane**, Secretária do Presidente da República
 José **Miguel**, Chefe do Protocolo do Estado
 Flávia **Zimba**, Directora do Gabinete da Primeira Dama
 Amadeu **P. Conceição**, Secretário Permanente do Ministério dos Negócios Estrangeiros e Cooperação
 Zefanias **Muhate**, Secretário Permanente do Ministério do Interior
 João **Teófilo**, Secretário Permanente do Ministério da Defesa Nacional
 Paulo **Bernardo Manhique**, Secretário Permanente do Ministério das Finanças
 Judite **dos Santos**, Secretária Permanente do Ministério de Planificação e Desenvolvimento
 Agostinho **Pessane**, Secretário Permanente do Ministério da Mulher e da Acção Social
 Lino **Hama**, Secretário Permanente do Ministério para Assuntos dos Antigos Combatentes
 Júlio **Almoço N'chola**, Secretário Permanente do Ministério da Agricultura
 Maria **Albertina Bila**, Secretário Permanente do Ministério da Educação e Cultura
 João **Loforte**, Secretário Permanente do Ministério da Juventude e Desportos
 Lourenço **Chipenembe**, Secretário Permanente do Ministério da Administração Estatal
 Fernando **Rostino Macamo**, Secretário Permanente do Ministério das Obras Públicas e Habitação
 Rodrigues **Armando Pedro**, Secretário Permanente do Ministério das Pescas
 Fernanda **Matsinha**, Secretário Permanente do Ministério do Turismo
 José **Lourenço Júnior**, Secretário Permanente do Ministério dos Transportes e Comunicações
 Ana **Maria Alberto**, Secretário Permanente do Ministério da Indústria e Comércio
 Horácio **Belengueze**, Secretário Permanente do Ministério dos Recursos Minerais
 Olga **Munguambe**, Secretário Permanente do Ministério da Energia
 José **Manuel Elija Guambe**, Secretário Permanente do Ministério para Coordenação da Acção Ambiental
 Filomena **Zimba**, Secretário Permanente do Ministério da Ciência e Tecnologia
 Ângelo **Sitole**, Secretário Permanente do Ministério da Justiça
 Jorge **Tomo**, Secretário Permanente do Ministério da Saúde
 Tomás **Bernardino**, Secretário Permanente do Ministério do Trabalho
 Eduardo **Nhampossa**, Secretário Permanente da Autoridade Nacional da Função Pública
 Almiro **Jorge Lourenço Lobo**, Director-Geral do ISAP
 Fortunato **Albrinho**, Assessor da Primeira Ministra
 Rufino **Nombora**, Assessor da Primeira Ministra
 Esteves **Camacho**, Assessor da Primeira Ministra
 Daniel **Cuambe**, Assessor da Primeira Ministra

Coordenação Geral do Seminário

Instituto Superior de Administração Pública (ISAP)

Parceiros

A Agência dos Estados Unidos para o Desenvolvimento Internacional (USAID)
 O Departamento para Desenvolvimento Internacional do Reino Unido (DFID)

Programa

Primeiro dia | Quarta-feira, 28 de Fevereiro de 2007

08h00 — 08h15	Registo dos participantes
08h30	Chegada de Sua Excelência o Presidente da República
08h30 — 08h40	Boas vindas e apresentação dos participantes objectivos e expectativas do seminário
08h40 — 09h10	Sessão de abertura: Sua Excelência o Presidente da República
09h10 — 09h20	Apresentação do programa e metodologia
09h20 — 10h30	Papel do Governo na Economia
10h30 — 11h00	Sessão de fotografias com o Presidente da República e participantes/Intervalo
11h00 — 12h30	Economia e Desenvolvimento
12h30 — 14h00	Almoço
14h00 — 15h30	Debate
15h30 — 16h00	Intervalo
16h00 — 17h30	Papel do Ministro, Vice-Ministro e Secretário Permanente no Desenvolvimento Organizacional
18h00 — 20h00	Cocktail

Segundo dia | Quinta-feira, 1 de Março de 2007

12h30 — 14h00	Almoço
14h00 — 14h30	Apresentação do sumário dos temas abordados no primeiro dia
14h30 — 15h45	Como tornar Moçambique competitivo?
15h45 — 16h00	Intervalo
16h00 — 17h30	Oportunidades e Desafios da Globalização
17h30 — 17h45	Intervalo
17h45 — 19h00	Debate

Terceiro dia | Sexta-feira, 2 de Março, 2007

08h00 — 08h15	Chegada
08h15 — 08h30	Apresentação do sumário dos temas abordados no segundo dia
08h30 — 10h00	Liderança e Desenvolvimento Organizacional: Desafios e Experiência de Países Africanos
10h00 — 10h30	Intervalo
10h30 — 12h30	Papel da Liderança na Gestão da Função Pública
12h30 — 14h00	Almoço
14h00 — 15h30	Debate
15h30 — 16h00	Intervalo
16h00 — 17h45	Políticas e Mudança
17h45 — 18h00	Apresentação do sumário dos temas abordados
18h00 — 18h30	Cerimónia de Encerramento

2007

Seminário Sobre Liderança e Desenvolvimento

A Nossa Missão: Combate à Pobreza

Para Ministros, Vice-Ministros e Secretários Permanentes

CICJC, Maputo, Moçambique

28 Fevereiro — 2 Março 2007

Introdução

O Decreto no. 2/2006 de 7 de Julho, define nas alíneas a) e c) do artigo 7 que compete à Autoridade Nacional da Função Pública (ANFP) “(a) o fortalecimento e aprimoramento da administração pública, tornando-a progressivamente efectiva, eficaz e eficiente no quadro da boa governação e dos objectivos estratégicos do Estado Moçambicano; (c) a capacitação dos recursos humanos do Estado por forma a assegurar uma crescente qualidade dos serviços prestados ao cidadão”.

Neste contexto, a ANFP através do Instituto Superior da Administração Pública (ISAP) em parceria com a Agência dos Estados Unidos para o Desenvolvimento Internacional (USAID) e o Departamento para Desenvolvimento Internacional do Reino Unido (DFID), leva a cabo o Seminário Sobre Liderança e Desenvolvimento, para membros do Conselho de Ministros, Vice-Ministros e Secretários Permanentes dos Ministérios.

Enquadramento

Os desafios que o Governo de Moçambique enfrenta são vários e incluem os elevados níveis de pobreza, as elevadas taxas de prevalência do HIV/SIDA, os elevados níveis de analfabetismo e a capacidade inadequada dos recursos humanos para uma prestação eficaz de serviços de qualidade. Para além disto, um outro desafio importante é a Globalização.

O Governo de Moçambique reconhece estes desafios e colocou a redução da pobreza no topo da sua agenda. Além disso, adoptou uma série de programas para fazer face aos desafios, sendo de destacar a Reforma do Sector Público. Por outro lado, a necessidade de consolidar a democracia e a governação local em Moçambique é também crucial para garantir que a maioria dos cidadãos participe e se beneficie dos processos de governação para um desenvolvimento sustentável no contexto actual da Globalização.

Tendo em conta os Objectivos do Desenvolvimento do Milénio; a Agenda 2025; o Programa Quinquenal do Governo; o Programa de Alívio e Redução da Pobreza Absoluta (PARPA); e os grandes objectivos da Reforma do Sector Público (construção de uma administração pública voltada para o cidadão; melhoria da qualidade dos serviços públicos; aperfeiçoamento das respostas administrativas oferecidas à sociedade) a capacitação dos membros do governo aos diferentes níveis, bem como de outros dirigentes e quadros superiores do Estado deve contribuir para o desenvolvimento e a promoção de valores, atitudes, habilidades e capacidades para a condução das transformações necessárias nas diversas áreas da Administração Pública, potenciando as boas experiências com vista à boa governação e ao combate à pobreza.

Antecedentes

Os Ministros, Vice-Ministros e Secretários Permanentes, beneficiaram em 2005 de uma acção de capacitação, numa perspectiva de integração na função, na qual abordaram, de um modo geral, matérias relacionadas com processos e estruturas governamentais, o papel dos Membros do Conselho de Ministros na gestão dos assuntos governamentais e dos seus ministérios e como trabalhar com eficácia com os Secretários Permanentes e outros actores.

Essa capacitação foi organizada pelo Governo de Moçambique em parceria com a Divisão de Governação e Desenvolvimento Institucional do Secretariado da Commonwealth.

O presente Seminário, dá continuidade ao processo de capacitação iniciado em 2005 e tem como propósito forjar o pensamento comum nos Dirigentes sobre a sua Missão como líderes e Gestores Públicos. Será orientado para o desenvolvimento de capacidades de liderança e gestão do clima organizacional, fazendo o aprofundamento de matérias relacionadas com Liderança e

Desenvolvimento Económico e Liderança e Desenvolvimento Organizacional.

Objectivos do Seminário

O objectivo geral do seminário é cultivar o espírito de equipe entre os Ministros, Vice-Ministros e Secretários Permanentes dos Ministérios, para desempenharem com sucesso as suas funções de liderança e gestão do processo de desenvolvimento nacional.

Os objectivos específicos do seminário são:

- Proporcionar um ambiente para troca de experiências nacionais e internacionais sobre liderança e desenvolvimento.
- Reforçar as capacidades de actuação e intervenção do Ministro, Vice-Ministro e Secretário Permanente como líderes do processo de desenvolvimento do país.
- Consolidar a articulação entre o Ministro, Vice-Ministro e Secretários Permanentes como gestores organizacionais e como e como gestores das políticas públicas que norteiam o nosso desenvolvimento.
- Promover a harmonização da visão sobre desenvolvimento nacional e mundial e sobre a importância do clima organizacional do Sector Público para o desenvolvimento do país.
- Promover o interesse pelos assuntos relacionados com desenvolvimento institucional e económico, nacional e global, como forma de melhorar permanentemente o desempenho individual e institucional, em prol do desenvolvimento do país.

Temas e Conteúdos

- Papel do Governo na Economia
- Globalização: Desafios e oportunidades para Moçambique
- Como Tornar a Economia Moçambicana mais Competitiva
- Economia e Desenvolvimento
- O Papel da Liderança na Gestão da Função Pública
- Liderança e Desenvolvimento Organizacional: Desafios e experiências de países africanos
- O Papel do Ministro, do Vice-Ministro e do Secretário Permanente no Desenvolvimento Organizacional e na Gestão da Mudança
- Políticas e mudanças

Local e Duração do Seminário

O seminário terá lugar no Centro Internacional de Conferências Joaquim Chissano de 28 de Fevereiro a 2 de Março de 2007.

Metodologia do Seminário

Os conteúdos propostos serão abordados na perspectiva de aprofundar as competências e funções de Ministro, Vice-Ministro e Secretário Permanente como líderes do processo de desenvolvimento do país e como gestores organizacionais. Além disso, o seminário irá proporcionar condições para a reflexão sobre a forma como as actividades e decisões do Ministro, do Vice-Ministro e do Secretário Permanente deverão estar em consonância com as diferentes políticas e estratégias do governo.

A metodologia a utilizar durante o evento será participativa e interactiva. Para cada tema haverá um painel de pelo menos dois oradores, especialistas nacionais e internacionais, que farão uma breve introdução do tema (+/-10 minutos), uma apresentação (+/-30 minutos) e as considerações finais (+/-10 minutos). O painel de moderadores integrará especialistas, académicos e profissionais com longa experiência, como forma de garantir a combinação da abordagem teórica dos temas com a sua aplicação prática.

Cada sessão será moderada por um ou dois moderadores nacionais,

a quem cabe fazer a gestão das discussões e do tempo e garantir que, na abordagem de cada conteúdo, os participantes tenham a oportunidade analisar e reflectir sobre as suas experiências práticas, relacionando-as com as apresentações feitas pelos oradores.

As apresentações e os debates servirão para a consolidação do princípio de que a aprendizagem permanente e a análise crítica e reflexão sobre a acção são uma estratégia fundamental para a melhoria do desempenho individual e institucional, condição fundamental para o desenvolvimento do país.

Avaliação

Durante as sessões, a avaliação do grau de compreensão dos conteúdos pode ser feita analisando-se as intervenções dos participantes, em termos de consistência das suas intervenções e da sua capacidade de relacionar as matérias em debate com a realidade prática moçambicana e internacional.

A avaliação das sessões será feita através de uma ficha de avaliação a ser preenchida pelos participantes no final da última sessão. Esta ficha será um dos instrumentos a ser usado na elaboração do relatório final do curso a ser produzido pela coordenação. Além disso, na última sessão haverá também espaço para os participantes apresentarem oralmente as suas opiniões sobre o que acharam do seminário e recomendações para eventos futuros.

Oradores, Painelistas e Moderadores

NACIONAIS

Rui Baltazar | *Presidente do Conselho Constitucional.* Conceituado jurista, o Dr Rui Baltazar desempenhou várias funções desde o primeiro Governo de Moçambique. Foi igualmente Reitor da Universidade Eduardo Mondlane, Coordenador nacional do programa da SADC e Embaixador.

José Óscar Monteiro | O Prof Óscar Monteiro vem da Luta de Libertação Nacional e integrou o primeiro Governo de Moçambique. É membro do Comité de Peritos das Nações Unidas em Administração Pública e Professor na Universidade de Witwatersrand, África do Sul.

Jamisse Taimo | *Reitor do Instituto Superior de Relações Internacionais.* Teólogo e Pastor serviu igualmente como Presidente da Comissão Nacional de Eleições nas segundas eleições gerais e legislativas de Moçambique.

Magid Osman | Economista conceituado, actualmente *Presidente do Conselho de Administração do BCI Fomento* o Dr. Magid foi Membro do Governo de Moçambique tendo assumido as funções de Ministro dos Recursos Minerais e de Ministro das Finanças. Desempenhou igualmente as funções de Chefe do Programa de Gestão de Desenvolvimento do PNUD.

Eduardo Siteo | Tem doutoramento em Ciência Política e Governação e mestrado em Ciência Política. É Docente no ISAP e UEM e Consultor em Administração Pública, Governação e Políticas Públicas.

Salimo Abdulá | *Presidente da Confederação das Associações Económicas (CTA).* Proeminente e respeitado empresário, o Sr. Salimo é igualmente Presidente da Associação Comercial de Moçambique e membro fundador da ÉTICA Moçambique, PCA do Grupo Intelec Holdings, Lda, além de ligação com várias outras empresas. Foi Membro da Assembleia da República entre 1994 e 1999.

INTERNACIONAIS

Kwesi Ndoum | *Ministro para a Reforma da Administração Pública do Gana.* O Dr Ndoum chefiou a equipa que desenhou e negociou o Pacto do Gana com o *Millenium Challenge Corporation*. Possui um doutoramento em *Service Delivery Systems* pela Universidade de Wisconsin nos EUA. Tendo sido sócio da *Deloitte and Touche* no estrangeiro, estabeleceu a *Deloitte and Touch West Africa Consulting* no Gana. O Doutor Ndoum participou na equipa de avaliação da Fase I da Reforma do Sector Público em Moçambique.

Patrick Fitzgerald | *Vice Chancellor: Finance, Universidade de Witwatersrand, África do Sul.* Antes desta nomeação, foi Director da Faculdade do Comércio, Direito e Gestão. Desempenhou também funções de Director da *Graduate School of Public and Development Management* e de Director interino da

Wits Business School. O Professor Fitzgerald ocupou igualmente as pastas de Presidente da *Gauteng Public Service Commission*, de Director-Geral do Departamento de Assuntos Ambientais e Turismo e de *Vice-Chancellor* interino da *University of the North*.

Bonard Mwape | *Director Geral da ESAMI (Eastern and Southern Africa Management Institute, Arusha, Tanzania).* O Professor Mwape tem muitos anos de experiência em áreas de consultoria e leccionou cursos especializados nas áreas de Administração Pública e Gestão ao mais alto nível. Tem desenvolvido trabalhos na área da Reforma do Sector Público em África, a nível governamental. O Professor Mwape liderou o processo de reforma do Sector Público na Tanzania. É Doutorada pela Universidade de Pittsburg, EUA.

Eric Molale | *Secretário Permanente da Presidência da República do Governo do Botswana.* O Dr. Molale é funcionário público de mais alto nível do Governo do Botswana e trabalha directamente com o Presidente nas questões da Reforma do Sector Público. Como Secretário Permanente, o Dr Molale liderou a Reforma do Sector Público no Botswana, criando um funcionalismo público mais eficiente e orientado para a prestação de serviços. Porque a Reforma tem sido bem sucedida, o Botswana é dos países com índices de corrupção mais baixos a nível da região.

Thembo Lebang | *Director do Centro Nacional de Productividade do Botswana.* Ele é também Presidente do Botswana Bureau of Standards Council e da Fundação de Excelência do Botswana. Exerceu anteriormente as funções de Secretário Permanente Adjunto do Ministério do Trabalho e dos Assuntos Internos. O Dr Lebang tem contribuído através de instrumentos e técnicas apropriadas e advocacia, para o incremento do nível de consciência quanto à importância da produtividade nas instituições públicas, privadas e paraestatais assim como indivíduos singulares.

Peter Lilley | *Membro do Parlamento, Reino Unido.* Foi Secretário de Estado para a Indústria e Comércio e, actualmente é Presidente do *Globalization and Global Poverty Policy Group*. Ele foi igualmente Secretário de Estado para a Economia e Finanças no Departamento do Tesouro. Peter Lilley frequentou o *Clare College em Cambridge*.

Faith Boardman | *Directora da Faith Boardman Lda, no Reino Unido.* Possui vasta experiência de análise a nível de governo Central e local de áreas complexas de política, gestão, governação, organização e prestação de serviços. Como Directora Executiva da *London Borough of Lamberth*, dirigiu reformas do sector público trabalhando com Ministros, quadros seniores, parlamentares e comités da União Europeia, vários parceiros, sector privado e os media. Liderou com sucesso o processo de melhorias na prestação de serviços em quatro áreas sensíveis de negócios do sector público.

Bruce Bolnick | *Associado Principal e Economista Chefe da International Group, Nathan Associates Inc, EUA.* O Doutor Bolnick é um economista de desenvolvimento com mais de 30 anos de experiência como professor, conselheiro económico, gestor de projectos, consultor internacional em África, Ásia e Médio Oriente. De 1999 a 2001, o Dr Bolnick liderou a equipa de Conselheiros de Harvard que trabalhou no Ministério de Plano e Finanças em Moçambique. É autor principal do *Diagnostic Trade Integration Study* em 2004. É Doutorada pela Universidade da Yale e lecciona em várias Universidades, entre as quais a Harvard e a Universidade de Nairobi.

Steve Radelet | *Membro Senior do Centro para o Desenvolvimento Global, EUA,* onde dirige essencialmente assuntos relativos à ajuda externa, dívida externa, crescimento económico, e comércio entre os países ricos e pobres. De 2000 a 2002 foi Secretário Adjunto do Tesouro dos EUA para África, Médio Oriente e Ásia. Em 2004 e 2006, participou nas Conferências anuais do Sector Privado em Moçambique. É Doutorada pela Universidade de Harvard.

Frank Flatters | *Professor Emeritus, Queens College, Canadá.* Tem uma carreira académica impressionante de mais de 31 anos na *Queens College*, e também na *Univrsidade de Harvard*, na *Universidade de Chicago* e na *Escola de Economia de Londres*. Ele trabalhou igualmente como conselheiro em muitos países da África e Ásia sobretudo em questões de comércio internacional, economia e corrupção. É autor de vários trabalhos relativos ao comércio e economia de Moçambique. Participou em 2004 e 2006 nas Conferências anuais do sector privado em Moçambique.