



Participantes

Sua Excelência **Armando Emílio Guebuza**, Presidente da República
 Sua Excelência **Luísa Dias Diogo**, Primeira Ministra
Alcinda António de Abreu, Ministra dos Negócios Estrangeiros e Cooperação
José Condugua António Pacheco, Ministro do Interior
Tobias Joaquim Dai, Ministro da Defesa Nacional
Manuel Chang, Ministro das Finanças
Aiuba Cuereineia, Ministro de Planificação e Desenvolvimento
Virgília Bernarda N. A. S. Matabele, Ministra da Mulher e da Acção Social
Feliciano S. Gundana, Ministro para Assuntos dos Antigos Combatentes
Isabel Nkavandeka, Ministra na Presidência para os Assuntos Parlamentares
Aires Bonifácio Baptista Ali, Ministro da Educação e Cultura
David Simango, Ministro da Juventude e Desportos
Lucas Chomera Jeremias, Ministro da Administração Estatal
Felício Pedro Zacarias, Ministro das Obras Públicas e Habitação
Francisco C. Madeira, Ministro na Presidência para os Assuntos Diplomáticos
Cadmiel Filiane Muthemba, Ministro das Pescas
Fernando Sumbana Júnior, Ministro do Turismo
António Francisco Munguambe, Ministro dos Transportes e Comunicações
António Fernando, Ministro da Indústria e Comércio
Esperança Laurinda Francisco Nhiane Bias, Ministra dos Recursos Minerais
Salvador Namburete, Ministro da Energia
Luciano André de Castro, Ministro para a Coordenação da Acção Ambiental
Venâncio Simão Massingue, Ministro da Ciência e Tecnologia
Esperança Alfredo Samuel Machavela, Ministra da Justiça
Paulo Ivo Albasini Teixeira Garrido, Ministro da Saúde
Maria Helena Taipo, Ministra do Trabalho
Erasmão Cardoso Muhate, Ministro da Agricultura
António Fernandes Sumbana, Secretário-Geral da Presidência da República
Ernesto Gouveia Gove, Governador do Banco de Moçambique
Vitória Dias Diogo, Presidente da Autoridade Nacional da Função Pública
Henrique A. Banze, Vice-Ministro dos Negócios Estrangeiros e Cooperação
Eduardo Koloma, Vice-Ministro dos Negócios Estrangeiros e Cooperação
José de Jesus Mateus Pedro Mandra, Vice-Ministro do Interior
Pedro Conceição Couto, Vice-Ministro das Finanças
Victor Bernardo, Vice-Ministro de Planificação e Desenvolvimento
Rosário Mualeia, Vice-Ministro do Turismo
Abdul Razak Noormahomed, Vice-Ministro dos Recursos Minerais
Soares Bonhaza Nhaca, Vice-Ministro do Trabalho
Aida Theodora de Nobreza Libombo, Vice-Ministra da Saúde
Luís António Covane, Vice-Ministro da Educação e Cultura
Victor Manuel Borges, Vice-Ministro das Pescas
Ernesto Augusto, Vice-Ministro dos Transportes e Comunicação
Antónia Joaquim da Costa Xavier, Vice-Ministra da Educação e Cultura
Carlos José Castro de Sousa, Vice-Ministro da Juventude e Desportos
Carmelita Rita Namashulua, Vice-Ministra da Administração Estatal
Catarina Pajume, Vice-Ministra da Agricultura
Eduardo Nihia, Conselheiro do Presidente da República
Renato Matusse, Conselheiro do Presidente da República
Neusa Matos, Conselheira do Presidente da República
Carlos Pessane, Conselheiro do Presidente da República
Carlos Simango, Conselheiro do Presidente da República
Maria José Lucas, Comissária da ANFP
Ana Paulo Samo Gudo Chichava, Comissária da ANFP
João Kandyane Cândido, Comissário da ANFP
Abdurremane Lino de Almeida, Comissário da ANFP
Alberto Vicente, Director do Gabinete do Presidente da República
Marlene Magaia, Adida de Imprensa do Presidente da República
Arlete Matola, Chefe do Gabinete de Estudos da Presidência da República
Maria Inês Moiane, Secretária do Presidente da República
José Miguel, Chefe do Protocolo do Estado
Flávia Zimba, Directora do Gabinete da Primeira Dama
Amadeu P. Conceição, Secretário Permanente do Ministério dos Negócios Estrangeiros e Cooperação
Zefanias Muhate, Secretário Permanente do Ministério do Interior
João Teófilo, Secretário Permanente do Ministério da Defesa Nacional
Paulo Bernardo Manhique, Secretário Permanente do Ministério das Finanças
Judite dos Santos, Secretária Permanente do Ministério de Planificação e Desenvolvimento
Agostinho Pessane, Secretário Permanente do Ministério da Mulher e da Acção Social
Lino Hama, Secretário Permanente do Ministério para Assuntos dos Antigos Combatentes
Júlio Almoço N'chola, Secretário Permanente do Ministério da Agricultura
Maria Albertina Bila, Secretária Permanente do Ministério da Educação e Cultura
João Loforte, Secretário Permanente do Ministério da Juventude e Desportos
Lourenço Chipenembe, Secretário Permanente do Ministério da Administração Estatal
Fernando Rostino Macamo, Secretário Permanente do Ministério das Obras Públicas e Habitação
Rodrigues Armando Pedro, Secretário Permanente do Ministério das Pescas
Fernanda Matsinha, Secretária Permanente do Ministério do Turismo
José Lourenço Júnior, Secretário Permanente do Ministério dos Transportes e Comunicações
Ana Maria Alberto, Secretário Permanente do Ministério da Indústria e Comércio
Horácio Belengueze, Secretário Permanente do Ministério dos Recursos Minerais
Olga Munguambe, Secretária Permanente do Ministério da Energia
José Manuel Eliza Guambe, Secretário Permanente do Ministério para Coordenação da Acção Ambiental
Filomena Zimba, Secretária Permanente do Ministério da Ciência e Tecnologia
Ángelo Sitole, Secretário Permanente do Ministério da Justiça
Jorge Tomo, Secretário Permanente do Ministério da Saúde
Tomás Bernardino, Secretário Permanente do Ministério do Trabalho
Eduardo Nhampossa, Secretário Permanente da Autoridade Nacional da Função Pública
Almiro Jorge Lourenço Lobo, Director-Geral do ISAP
Fortunato Albrinho, Assessor da Primeira Ministra
Rufino Nombora, Assessor da Primeira Ministra
Esteves Camacho, Assessor da Primeira Ministra
Daniel Cuambe, Assessor da Primeira Ministra

Coordenação Geral do Seminário

Instituto Superior de Administração Pública (ISAP)

Parceiros

A Agência dos Estados Unidos para o Desenvolvimento Internacional (USAID)
 O Departamento para Desenvolvimento Internacional do Reino Unido (DFID)

Programa

Primeiro dia | Quarta-feira, 28 de Fevereiro de 2007

08h00 — 08h15	Registo dos participantes
08h30	Chegada de Sua Excelência o Presidente da República
08h30 — 08h40	Boas vindas e apresentação dos participantes objectivos e expectativas do seminário
08h40 — 09h10	Sessão de abertura: Sua Excelência o Presidente da República
09h10 — 09h20	Apresentação do programa e metodologia
09h20 — 10h30	Papel do Governo na Economia
10h30 — 11h00	Sessão de fotografias com o Presidente da República e participantes/Intervalo
11h00 — 12h30	Economia e Desenvolvimento
12h30 — 14h00	Almoço
14h00 — 15h30	Debate
15h30 — 16h00	Intervalo
16h00 — 17h30	Papel do Ministro, Vice-Ministro e Secretário Permanente no Desenvolvimento Organizacional
18h00 — 20h00	Cocktail

Segundo dia | Quinta-feira, 1 de Março de 2007

12h30 — 14h00	Almoço
14h00 — 14h30	Apresentação do sumário dos temas abordados no primeiro dia
14h30 — 15h45	Como tornar Moçambique competitivo?
15h45 — 16h00	Intervalo
16h00 — 17h30	Oportunidades e Desafios da Globalização
17h30 — 17h45	Intervalo
17h45 — 19h00	Debate

Terceiro dia | Sexta-feira, 2 de Março, 2007

08h00 — 08h15	Chegada
08h15 — 08h30	Apresentação do sumário dos temas abordados no segundo dia
08h30 — 10h00	Liderança e Desenvolvimento Organizacional: Desafios e Experiência de Países Africanos
10h00 — 10h30	Intervalo
10h30 — 12h30	Papel da Liderança na Gestão da Função Pública
12h30 — 14h00	Almoço
14h00 — 15h30	Debate
15h30 — 16h00	Intervalo
16h00 — 17h45	Políticas e Mudança
17h45 — 18h00	Apresentação do sumário dos temas abordados
18h00 — 18h30	Cerimónia de Encerramento

2007

Seminário Sobre Liderança e Desenvolvimento

A Nossa Missão: Combate à Pobreza

Para Ministros, Vice-Ministros e Secretários Permanentes

CICJC, Maputo, Moçambique

28 Fevereiro — 2 Março 2007

Introdução

O Decreto no. 2/2006 de 7 de Julho, define nas alíneas a) e c) do artigo 7 que compete à Autoridade Nacional da Função Pública (ANFP) “(a) o fortalecimento e aprimoramento da administração pública, tornando-a progressivamente efectiva, eficaz e eficiente no quadro da boa governação e dos objectivos estratégicos do Estado Moçambicano; (c) a capacitação dos recursos humanos do Estado por forma a assegurar uma crescente qualidade dos serviços prestados ao cidadão”.

Neste contexto, a ANFP através do Instituto Superior da Administração Pública (ISAP) em parceria com a Agência dos Estados Unidos para o Desenvolvimento Internacional (USAID) e o Departamento para Desenvolvimento Internacional do Reino Unido (DFID), leva a cabo o Seminário Sobre Liderança e Desenvolvimento, para membros do Conselho de Ministros, Vice-Ministros e Secretários Permanentes dos Ministérios.

Enquadramento

Os desafios que o Governo de Moçambique enfrenta são vários e incluem os elevados níveis de pobreza, as elevadas taxas de prevalência do HIV/SIDA, os elevados níveis de analfabetismo e a capacidade inadequada dos recursos humanos para uma prestação eficaz de serviços de qualidade. Para além disto, um outro desafio importante é a Globalização.

O Governo de Moçambique reconhece estes desafios e colocou a redução da pobreza no topo da sua agenda. Além disso, adoptou uma série de programas para fazer face aos desafios, sendo de destacar a Reforma do Sector Público. Por outro lado, a necessidade de consolidar a democracia e a governação local em Moçambique é também crucial para garantir que a maioria dos cidadãos participe e se beneficie dos processos de governação para um desenvolvimento sustentável no contexto actual da Globalização.

Tendo em conta os Objectivos do Desenvolvimento do Milénio; a Agenda 2025; o Programa Quinquenal do Governo; o Programa de Alívio e Redução da Pobreza Absoluta (PARPA); e os grandes objectivos da Reforma do Sector Público (construção de uma administração pública voltada para o cidadão; melhoria da qualidade dos serviços públicos; aperfeiçoamento das respostas administrativas oferecidas à sociedade) a capacitação dos membros do governo aos diferentes níveis, bem como de outros dirigentes e quadros superiores do Estado deve contribuir para o desenvolvimento e a promoção de valores, atitudes, habilidades e capacidades para a condução das transformações necessárias nas diversas áreas da Administração Pública, potenciando as boas experiências com vista à boa governação e ao combate à pobreza.

Antecedentes

Os Ministros, Vice-Ministros e Secretários Permanentes, beneficiaram em 2005 de uma acção de capacitação, numa perspectiva de integração na função, na qual abordaram, de um modo geral, matérias relacionadas com processos e estruturas governamentais, o papel dos Membros do Conselho de Ministros na gestão dos assuntos governamentais e dos seus ministérios e como trabalhar com eficácia com os Secretários Permanentes e outros actores.

Essa capacitação foi organizada pelo Governo de Moçambique em parceria com a Divisão de Governação e Desenvolvimento Institucional do Secretariado da Commonwealth.

O presente Seminário, dá continuidade ao processo de capacitação iniciado em 2005 e tem como propósito forjar o pensamento comum nos Dirigentes sobre a sua Missão como líderes e Gestores Públicos. Será orientado para o desenvolvimento de capacidades de liderança e gestão do clima organizacional, fazendo o aprofundamento de matérias relacionadas com Liderança e

Desenvolvimento Económico e Liderança e Desenvolvimento Organizacional.

Objectivos do Seminário

O objectivo geral do seminário é cultivar o espírito de equipe entre os Ministros, Vice-Ministros e Secretários Permanentes dos Ministérios, para desempenharem com sucesso as suas funções de liderança e gestão do processo de desenvolvimento nacional.

Os objectivos específicos do seminário são:

- Proporcionar um ambiente para troca de experiências nacionais e internacionais sobre liderança e desenvolvimento.
- Reforçar as capacidades de actuação e intervenção do Ministro, Vice-Ministro e Secretário Permanente como líderes do processo de desenvolvimento do país.
- Consolidar a articulação entre o Ministro, Vice-Ministro e Secretários Permanentes como gestores organizacionais e como e como gestores das políticas públicas que norteiam o nosso desenvolvimento.
- Promover a harmonização da visão sobre desenvolvimento nacional e mundial e sobre a importância do clima organizacional do Sector Público para o desenvolvimento do país.
- Promover o interesse pelos assuntos relacionados com desenvolvimento institucional e económico, nacional e global, como forma de melhorar permanentemente o desempenho individual e institucional, em prol do desenvolvimento do país.

Temas e Conteúdos

- Papel do Governo na Economia
- Globalização: Desafios e oportunidades para Moçambique
- Como Tornar a Economia Moçambicana mais Competitiva
- Economia e Desenvolvimento
- O Papel da Liderança na Gestão da Função Pública
- Liderança e Desenvolvimento Organizacional: Desafios e experiências de países africanos
- O Papel do Ministro, do Vice-Ministro e do Secretário Permanente no Desenvolvimento Organizacional e na Gestão da Mudança
- Políticas e mudanças

Local e Duração do Seminário

O seminário terá lugar no Centro Internacional de Conferências Joaquim Chissano de 28 de Fevereiro a 2 de Março de 2007.

Metodologia do Seminário

Os conteúdos propostos serão abordados na perspectiva de aprofundar as competências e funções de Ministro, Vice-Ministro e Secretário Permanente como líderes do processo de desenvolvimento do país e como gestores organizacionais. Além disso, o seminário irá proporcionar condições para a reflexão sobre a forma como as actividades e decisões do Ministro, do Vice-Ministro e do Secretário Permanente deverão estar em consonância com as diferentes políticas e estratégias do governo.

A metodologia a utilizar durante o evento será participativa e interactiva. Para cada tema haverá um painel de pelo menos dois oradores, especialistas nacionais e internacionais, que farão uma breve introdução do tema (+/-10 minutos), uma apresentação (+/-30 minutos) e as considerações finais (+/-10 minutos). O painel de moderadores integrará especialistas, académicos e profissionais com longa experiência, como forma de garantir a combinação da abordagem teórica dos temas com a sua aplicação prática.

Cada sessão será moderada por um ou dois moderadores nacionais,

a quem cabe fazer a gestão das discussões e do tempo e garantir que, na abordagem de cada conteúdo, os participantes tenham a oportunidade analisar e reflectir sobre as suas experiências práticas, relacionando-as com as apresentações feitas pelos oradores.

As apresentações e os debates servirão para a consolidação do princípio de que a aprendizagem permanente e a análise crítica e reflexão sobre a acção são uma estratégia fundamental para a melhoria do desempenho individual e institucional, condição fundamental para o desenvolvimento do país.

Avaliação

Durante as sessões, a avaliação do grau de compreensão dos conteúdos pode ser feita analisando-se as intervenções dos participantes, em termos de consistência das suas intervenções e da sua capacidade de relacionar as matérias em debate com a realidade prática moçambicana e internacional.

A avaliação das sessões será feita através de uma ficha de avaliação a ser preenchida pelos participantes no final da última sessão. Esta ficha será um dos instrumentos a ser usado na elaboração do relatório final do curso a ser produzido pela coordenação. Além disso, na última sessão haverá também espaço para os participantes apresentarem oralmente as suas opiniões sobre o que acharam do seminário e recomendações para eventos futuros.

Oradores, Painelistas e Moderadores

NACIONAIS

Rui Baltazar | *Presidente do Conselho Constitucional.* Conceituado jurista, o Dr Rui Baltazar desempenhou várias funções desde o primeiro Governo de Moçambique. Foi igualmente Reitor da Universidade Eduardo Mondlane, Coordenador nacional do programa da SADC e Embaixador.

José Óscar Monteiro | O Prof Óscar Monteiro vem da Luta de Libertação Nacional e integrou o primeiro Governo de Moçambique. É membro do Comité de Peritos das Nações Unidas em Administração Pública e Professor na Universidade de Witwatersrand, África do Sul.

Jamisse Taimo | *Reitor do Instituto Superior de Relações Internacionais.* Teólogo e Pastor serviu igualmente como Presidente da Comissão Nacional de Eleições nas segundas eleições gerais e legislativas de Moçambique.

Magid Osman | Economista conceituado, actualmente *Presidente do Conselho de Administração do BCI Fomento* o Dr. Magid foi Membro do Governo de Moçambique tendo assumido as funções de Ministro dos Recursos Minerais e de Ministro das Finanças. Desempenhou igualmente as funções de Chefe do Programa de Gestão de Desenvolvimento do PNUD.

Eduardo Siteo | Tem doutoramento em Ciência Política e Governação e mestrado em Ciência Política. É Docente no ISAP e UEM e Consultor em Administração Pública, Governação e Políticas Públicas.

Salimo Abdulá | *Presidente da Confederação das Associações Económicas (CTA).* Proeminente e respeitado empresário, o Sr. Salimo é igualmente Presidente da Associação Comercial de Moçambique e membro fundador da ÉTICA Moçambique, PCA do Grupo Intelec Holdings, Lda, além de ligação com várias outras empresas. Foi Membro da Assembleia da República entre 1994 e 1999.

INTERNACIONAIS

Kwesi Ndoum | *Ministro para a Reforma da Administração Pública do Gana.* O Dr Ndoum chefiou a equipa que desenhou e negociou o Pacto do Gana com o *Millenium Challenge Corporation*. Possui um Doutoramento em *Service Delivery Systems* pela Universidade de Wisconsin nos EUA. Tendo sido sócio da *Deloitte and Touche* no estrangeiro, estabeleceu a *Deloitte and Touch West Africa Consulting* no Gana. O Doutor Ndoum participou na equipa de avaliação da Fase I da Reforma do Sector Público em Moçambique.

Patrick Fitzgerald | *Vice Chancellor: Finance, Universidade de Witwatersrand, África do Sul.* Antes desta nomeação, foi Director da Faculdade do Comércio, Direito e Gestão. Desempenhou também funções de Director da *Graduate School of Public and Development Management* e de Director interino da

Wits Business School. O Professor Fitzgerald ocupou igualmente as pastas de Presidente da *Gauteng Public Service Commission*, de Director-Geral do Departamento de Assuntos Ambientais e Turismo e de *Vice-Chancellor* interino da *University of the North*.

Bonard Mwape | *Director Geral da ESAMI (Eastern and Southern Africa Management Institute, Arusha, Tanzania).* O Professor Mwape tem muitos anos de experiência em áreas de consultoria e leccionou cursos especializados nas áreas de Administração Pública e Gestão ao mais alto nível. Tem desenvolvido trabalhos na área da Reforma do Sector Público em África, a nível governamental. O Professor Mwape liderou o processo de reforma do Sector Público na Tanzania. É Doutorada pela Universidade de Pittsburg, EUA.

Eric Molale | *Secretário Permanente da Presidência da República do Governo do Botswana.* O Dr. Molale é funcionário público de mais alto nível do Governo do Botswana e trabalha directamente com o Presidente nas questões da Reforma do Sector Público. Como Secretário Permanente, o Dr Molale liderou a Reforma do Sector Público no Botswana, criando um funcionalismo público mais eficiente e orientado para a prestação de serviços. Porque a Reforma tem sido bem sucedida, o Botswana é dos países com índices de corrupção mais baixos a nível da região.

Thembo Lebang | *Director do Centro Nacional de Productividade do Botswana.* Ele é também Presidente do Botswana Bureau of Standards Council e da Fundação de Excelência do Botswana. Exerceu anteriormente as funções de Secretário Permanente Adjunto do Ministério do Trabalho e dos Assuntos Internos. O Dr Lebang tem contribuído através de instrumentos e técnicas apropriadas e advocacia, para o incremento do nível de consciência quanto à importância da produtividade nas instituições públicas, privadas e paraestatais assim como indivíduos singulares.

Peter Lilley | *Membro do Parlamento, Reino Unido.* Foi Secretário de Estado para a Indústria e Comércio e, actualmente é Presidente do *Globalization and Global Poverty Policy Group*. Ele foi igualmente Secretário de Estado para a Economia e Finanças no Departamento do Tesouro. Peter Lilley frequentou o *Clare College em Cambridge*.

Faith Boardman | *Directora da Faith Boardman Lda, no Reino Unido.* Possui vasta experiência de análise a nível de governo Central e local de áreas complexas de política, gestão, governação, organização e prestação de serviços. Como Directora Executiva da *London Borough of Lamberth*, dirigiu reformas do sector público trabalhando com Ministros, quadros seniores, parlamentares e comités da União Europeia, vários parceiros, sector privado e os media. Liderou com sucesso o processo de melhorias na prestação de serviços em quatro áreas sensíveis de negócios do sector público.

Bruce Bolnick | *Associado Principal e Economista Chefe da International Group, Nathan Associates Inc, EUA.* O Doutor Bolnick é um economista de desenvolvimento com mais de 30 anos de experiência como professor, conselheiro económico, gestor de projectos, consultor internacional em África, Ásia e Médio Oriente. De 1999 a 2001, o Dr Bolnick liderou a equipa de Conselheiros de Harvard que trabalhou no Ministério de Plano e Finanças em Moçambique. É autor principal do *Diagnostic Trade Integration Study* em 2004. É Doutorada pela Universidade da Yale e lecciona em várias Universidades, entre as quais a Harvard e a Universidade de Nairobi.

Steve Radelet | *Membro Senior do Centro para o Desenvolvimento Global, EUA,* onde dirige essencialmente assuntos relativos à ajuda externa, dívida externa, crescimento económico, e comércio entre os países ricos e pobres. De 2000 a 2002 foi Secretário Adjunto do Tesouro dos EUA para África, Médio Oriente e Ásia. Em 2004 e 2006, participou nas Conferências anuais do Sector Privado em Moçambique. É Doutorada pela Universidade de Harvard.

Frank Flatters | *Professor Emeritus, Queens College, Canadá.* Tem uma carreira académica impressionante de mais de 31 anos na *Queens College*, e também na *Univrsidade de Harvard*, na *Universidade de Chicago* e na *Escola de Economia de Londres*. Ele trabalhou igualmente como conselheiro em muitos países da África e Ásia sobretudo em questões de comércio internacional, economia e corrupção. É autor de vários trabalhos relativos ao comércio e economia de Moçambique. Participou em 2004 e 2006 nas Conferências anuais do sector privado em Moçambique.